



FORPLAD

1ª Reunião Ordinária 2023

MANAUS - AMAZONAS - UFAM





**“PANORAMA DE BOAS PRÁTICAS - PLANO DE DESENVOLVIMENTO DAS
UNIDADES ACADÊMICAS (PDU): IMPORTÂNCIA DE SUA ADERÊNCIA AO
PLANEAMENTO ESTRATÉGICO”**



MANAUS - AMAZONAS - UFAM





Planejamento Estratégico

Dulce Maria Tristão

Pró-reitora de Planejamento Orçamento e Finanças
Universidade Federal de Mato Grosso do Sul

MANAUS - AMAZONAS - UFAM



Planejamento Estratégico Institucional



LEI 13.971, DE 27 DE DEZEMBRO DE 2019

INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 24, 18/03/2020

O plano estratégico institucional deverá conter :

I - cadeia de valor da instituição;

II - identidade estratégica da instituição (missão, visão de futuro, valores e mapa estratégico);

III - objetivos estratégicos e respectivas metas;

IV - indicadores, com seus atributos: fórmula de cálculo, periodicidade de medição, linha de base e metas; e

V - projetos estratégicos a serem desenvolvidos: principais entregas, com prazos e unidade responsável.

PDI - Decreto nº 9.235, 15/12/2017 – Art. 21

I - missão, objetivos e metas da instituição

II - projeto pedagógico: políticas institucionais de ensino, pesquisa e extensão; inovação e empreendedorismo, internacionalização e assistência estudantil;

III - cronograma de implantação e desenvolvimento da instituição;

IV - organização didático-pedagógica da instituição;

V - oferta de cursos e programas de pós-graduação lato e stricto sensu;

VI - perfil do corpo docente e de tutores de educação a distância;

VII - organização administrativa da instituição e políticas de gestão;

VIII - projeto de acervo acadêmico;

IX - infraestrutura física e instalações acadêmicas;

X - demonstrativo de capacidade e sustentabilidade financeiras;

Planejamento Estratégico Institucional



PEI/UFMS

Documentos norteadores:

Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)

Plano de Desenvolvimento das UACs e UAS (PDU):

Plano de Governança Institucional (PGI)

Plano de Gestão Anual (PGA)

O PEI é um processo administrativo contínuo, sistemático, organizado, e que possibilita a tomada de decisões que minimizem riscos e estabeleçam a melhor direção a ser seguida;

E ainda, levar a alcançar uma situação futura desejada, buscando sempre maior efetividade dos resultados e eficiência da gestão dos recursos.

Plano de Desenvolvimento Institucional



Instrumento de planejamento e gestão que considera a identidade da Instituição, respeito a sua filosofia de trabalho, a missão a que se propõe, as diretrizes pedagógicas que orientam suas ações, a sua estrutura organizacional e as atividades acadêmicas que desenvolve e/ou pretende desenvolver

- I – ser aprovado pelo Conselho Superior;
- II – ser avaliado anualmente;
- III – ser realinhado, conforme demandas estratégicas institucionais;
- IV – ser publicado no portal da Instituição, participação da **Comunidade Universitária** na construção e acompanhamento da etapas; e
- V – ser monitorado por meio de sistema que atenda às necessidades de avaliação das metas e indicadores estabelecidos



Plano de Governança

Plano de Governança Institucional - PGI

O principal documento norteador da Governança PGI tem como objetivo normatizar, orientar, disciplinar e implementar ações e em eixos considerados estratégicos na Instituição, com respeito às regras de transparência e economicidade na Administração Pública.



The screenshot shows the header of the UFMS Institutional Governance website. On the left is the UFMS logo (Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul). To the right, the text reads 'Governança Institucional' and 'Universidade Federal de Mato Grosso do Sul'. Below this is a blue navigation bar with four items: 'Página Inicial', 'Estrutura de Governança', 'Mecanismos e Práticas', and 'Indicadores de Maturidade'.



Arquitetura de Governança da UFMS



Plano de Gestão Anual



FORPLAD
Reunião Ordinária 2023

O Plano de Gestão Anual (PGA)

demonstrar o planejamento das ações, objetivos, metas e indicadores de desempenho previstos no PDI alinhados ao plano orçamentário anual,

I – ser aprovado pelo Conselho Diretor; e

II – prever as ações a serem desenvolvidas e a estimativa de recursos orçamentários e cronograma de desembolso dos recursos financeiros necessários ao alcance das metas definidas

Contrato de gestão

instrumento do Plano de Gestão Anual pactuado entre a Reitoria com as Unidades da Administração Central para indicar os programas, projetos, ações, resultados e metas relacionados aos processos finalísticos e de gestão anualmente.



Plano de Desenvolvimento das Unidades PDU



Instrumento de planejamento em nível tático e operacional desenvolvido no âmbito das Unidades, vinculado estrategicamente ao PDI da Universidade;

- I – ser aprovado pelo Conselho da Unidade, (UASs);
- II – ser aprovado pelo Comitê de Governança Institucional, (UACs);
- III – ser publicado no portal da Instituição;
- IV – ser avaliado anualmente;
- V – ser realinhado, se necessário, conforme demandas estratégicas institucionais e da Unidade; e
- VI – ser monitorado por meio de sistema específico ou outro que atenda às necessidades de avaliação das metas e indicadores



Plano de Desenvolvimento das Unidades PDU



- A estrutura dos PDUs
 - Histórico da UAS;
 - Gestão da UAS;
 - Organização Acadêmica;
 - Políticas de atendimento aos discentes; e
 - Planejamento tático-operacional,
- ferramenta de apoio: o Sistema SISPDU,

planejar e acompanhar as metas e ações da unidade, possibilitando que seja constituída uma rede de Unidades com competência, arrojo e autonomia para planejar e operacionalizar o futuro das Unidades e da Instituição .

Objetivo: oportunizar às (UAC e UAS) o alinhamento estratégico de seus planos de ações em nível tático-operacional com o PDI vigente.

Concebido para viabilizar, no contexto de cada Unidade, uma consciência coletiva sobre a importância do planejamento para a gestão universitária,

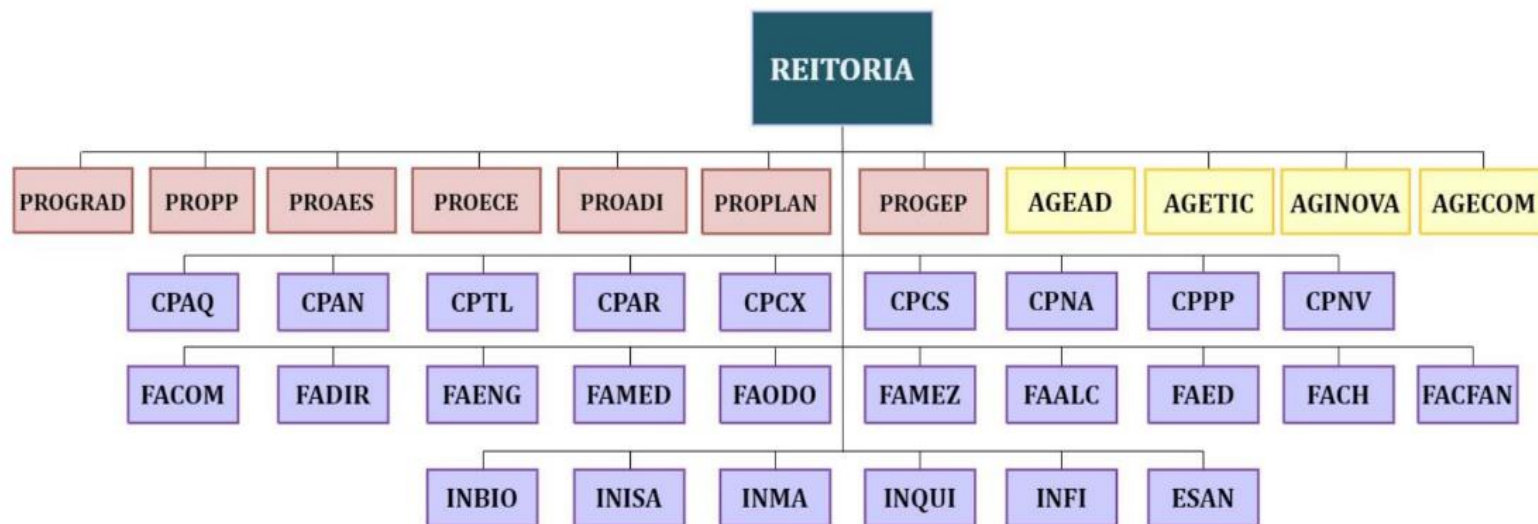
Plano de Desenvolvimento das Unidades PDU



FORPLAD

1ª Reunião Ordinária 2023

Para acessar o PDU da Unidade, navegue pelo organograma abaixo:



sisPDU 2020-2024



Matriz Tática Operacional PDU



Documentos de apoio do PDU



Plano de Desenvolvimento das Unidades PDU



Documentos de apoio / link

- Planejamento Estratégico Situacional UFMS
- PDI UFMS 2020-2024
- Números UFMS
- Dados Matriz OCC 2022 (Base 2021)
- Plataforma Universidade 360 MEC
- Transparência e Prestação de Contas UFMS
- Apresentação Planejamento Institucional UFMS



Meta	Descrição	Valor					Indicador de Desempenho		Gestor	
		2020	2021	2022	2023	2024	Descrição	Cálculo		
PDI	1.1.2	Taxa de sucesso na graduação	49%	50%	52%	56%	60%	Taxa de sucesso na graduação	(Quantidade de estudantes diplomados no curso no ano/Quantidade de estudantes ingressantes do curso no respectivo ano de ingresso) X 100	PROGRAD
PDU	1.1.2.1	Aumentar a taxa de sucesso da graduação	2%	2%	2%	2%	2%	Ampliação da taxa de sucesso na graduação	[(Taxa de sucesso Graduação ano corrente/Taxa de sucesso da graduação ano anterior)-1]*100	Coordenadores de Cursos - FACOM / FACOM
Ação	Descrição	Anos					Gestão de Risco		Gestor da Ação	
		2020	2021	2022	2023	2024	Evento	Controle		
1.1.2.1.1	Revisar e atualizar os PPCs dos cursos.	0	0	1	0	1	Resistência dos docentes	Esclarecer sobre a importância da atualização para adequar as ementas ao perfil do egresso dos cursos da Facom	Núcleo Docente Estruturante dos cursos de graduação da Facom / Facom	
1.1.2.1.2	Realizar reuniões semestrais entre coordenação e acadêmicos.	2	2	2	2	2	Baixa participação dos acadêmicos nas reuniões	Realizar reuniões em horários entre os turnos vespertino e noturno para que a maioria dos acadêmicos possa participar	Coordenação dos cursos de graduação da Facom / Facom	
1.1.2.1.3	Criar mecanismos de divulgação dos cursos de Graduação da FACOM.	1	1	1	1	1	Indisponibilidade da AGEKOM para criar/atualizar o vídeo	Montar um roteiro para o material e criá-lo com recursos existentes na Facom, por exemplo, PET	Comissão interna / FACOM	
1.1.2.1.4	Realizar anualmente a Semana de Computação da Facom.	1	1	1	1	1	Indisponibilidade de recursos para convidar palestrantes externos	Convidar palestrantes locais	Comissão interna / FACOM	
1.1.2.1.5	Realizar workshop de docentes da FACOM	1	1	1	1	1	Baixa adesão.	Divulgação e Sensibilização dos docentes.	Coordenação dos cursos de graduação da Facom / Facom	

Planejamento Estratégico Institucional



FORPLAD
1ª Reunião Ordinária 2023





FORPLAD

1ª Reunião Ordinária 2023

Obrigada!

dulce.tristao@ufms.br

