



# FORPLAD

1ª Reunião Ordinária 2023

MANAUS - AMAZONAS - UFAM





**“Controle e Fiscalização nas  
Universidades Federais”  
FORPLAD Manaus 2023  
Tribunal de Contas da União/4ª Diretoria Técnica  
(13/4/2023)**



*As opiniões expressas nessa apresentação devem ser creditadas única e exclusivamente ao autor e não constituem a opinião ou o entendimento do Tribunal de Contas da União sobre a matéria ou o assunto*

# MISSÃO DO TCU

**Antiga:** “*Controlar a Administração Pública para Contribuir com seu aperfeiçoamento em benefício da sociedade*”.

**Atual:** “*Aprimorar a Administração Pública em benefício da sociedade por meio do controle externo*”

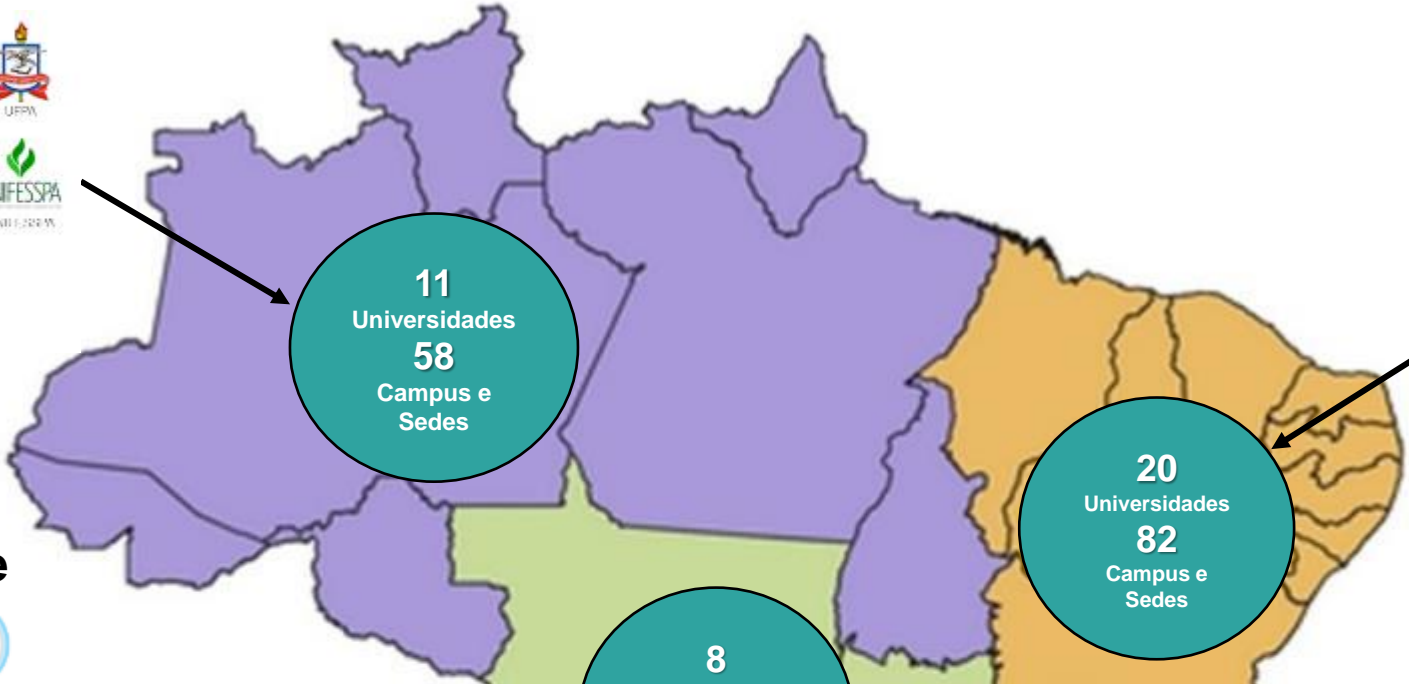
# Estrutura do TCU - AudEducação

- **AudContratações:** processos que tratem de aquisições logísticas (licitações e contratos); sistema ALICE;
- **AudGovernança:** iGG (governança), transparência;
- **AudTI:** fiscalização de TI; sistema Acompanhamento de Contratos de TI;
- **AudPessoal:** fiscalização de pessoal (admissões, aposentadorias, benefícios, acumulações, DE); sistema e-Pessoal/Indícios;
- **AudUrbana:** fiscalização de obras;
- **AudTCE:** Tomadas de Contas Especiais;
- **SEPROC:** apoio administrativo, comunicações (Conecta), vista de processos, cobrança de dívidas, atendimento às partes;
- **REP-UF:** representação institucional do TCU, apoio na interlocução com a clientela, produção de conhecimentos, recursos transferidos pela União;

## Nordeste



20  
Universidades  
82  
Campus e  
Sedes



19  
Universidades  
59  
Campus e  
Sedes



## Sudeste

11  
Universidades  
59  
Campus e  
Sedes

## Sul



## Centro-Oeste



11  
Universidades  
58  
Campus e  
Sedes



# Universidades

- \* Visão nacional (MEC, SESU, INEP, CAPES, MCTI, demais Ministérios);
- Visão local/estadual (69 Universidades em todas as UFs)



- Pessoal, Obras, Logística, Convênios, TIC, Hospitais Universitários;
- Atuação finalística (ensino, pesquisa, extensão, inovação, internacionalização)

- Políticas Públicas (Cotas, PNAES, inovação)
- UJs
- iGG, PNPC, Transformação Digital

# ESTRATÉGIA DE ACOMPANHAMENTOS TEMÁTICOS DAS IFEs

## Forma

CONTINUIDADE

PRESENÇA

INDUÇÃO

COLABORAÇÃO

PREVENÇÃO

DIÁLOGO

REFLEXÃO

PROATIVIDADE

*“Se hoje não está bom,  
amanhã tem que estar”*

## Temas

Transparência

TCEs na fase interna

Processo correccionais

Imóveis ociosos

Recomendações do SCI

PAINT/RAINT

TIC

Convênios do Siconv

TEDs

RG/Página T&PC





**PREVENÇÃO**

COLABORAÇÃO

DIÁLOGO

CRESCIMENTO

REFLEXÃO

PRESENÇA

CONTINUIDADE

PROATIVIDADE

# Atuação do TCU

1ª Linha: normativos, manuais, sistemas, checklists, segregação de funções, rodízios, transparência, etc

3ª Linha: Unidade de Auditoria Interna


2ª Linha: Ouvidoria, Corregedoria, AMLAI, Conselhos, Procuradoria Federal, Comitê de Ética, Comissão de Gestão de Riscos, etc



## PAPEL DO TCU

- O TCU **não é legislador**, nem do Executivo, nem do Legislativo;
- **Não estabelece as políticas públicas, diretrizes e prioridades**, nem em níveis superiores (Presidência da República e Ministérios) nem na alta administração das IFEs (Reitorias);
- Mas **pode, precisa e quer induzir transformações**;





**MEC/SESU: LIDERANÇA, INTEGRAÇÃO, ARTICULAÇÃO, PROTAGONISMO**  
**Definição de agenda prioritária 2023-2026**  
**Quais os planos, diretrizes e estratégias?**

# O que queremos 2023-2026

- Consensualização dos “**Indicadores do TCU**” (TSG, Evasão/Retenção, Ensino, Pesquisa, Extensão, Inovação, Custo do aluno);
- **Lei de Cotas**: Prorrogar? Avaliar? Monitorar?
- Implementação do **novo MLCTI** nas Universidades;
- **Regulação do ensino EAD**: Acórdão 658/2023-Plenário;
- Auditoria sobre o desempenho das Universidades: próxima palestra;
- **FISCALIZAÇÕES PREVISTAS**: PNAES, atividades das AUDINs e Avaliação Institucional;

# O que queremos 2023-2026

## **Projetos com Fundações de Apoio:**

- 1) **revisão da legislação** que trata dos projetos, para melhor definição do objeto jurídico (contrato x convênio);
- 2) incorporação dos diferentes instrumentos em módulos específicos da **Plataforma TransfereGOV** (ex-Mais Brasil, ex-Siconv; maior **transparência**, **simplificação**, **desburocratização**, **inteligência** do controle, dados gerenciais, **celeridade**, **eficiência**);

# O que pode ser feito

- **Lei Orgânica das Universidades** (autonomia administrativa, orçamentária, pessoal, licitações);
- **Política (e Sistema) Nacional de Ensino Superior**: qual o Brasil e ES que queremos? EAD e Reuni Digital? Expansão? Vocações? Mobilidades? Integração e Articulação;
- **Avaliação da qualidade** do ensino superior (novo SINAES);
- **Articulação entre PNE x PPA x PDI** x outros planos;
- **Aperfeiçoamento do modelo orçamentário**: planejamento; previsibilidade orçamentária; clareza e transparência; recursos próprios; “modelo paulista”; fundos próprios?
- **Obras** paralisadas e novas obras (Plano Diretor);
- Gestão e governança de **TIC**;
- Batalha da **comunicação e visibilidade** das ações da Universidade (RNP e COGECOM);

# iGG do TCU

- ✓ O **iGG será estacionado** no formato atual e não receberá novas atualizações;
- ✓ O acompanhamento da governança será **remodelado**, incluindo-se os **critérios de ESG** (sustentabilidade ambiental, responsabilidade social e governança efetiva) – **iESGo**;
- ✓ **Simplificação** do questionário, pois hoje são mais de 600 itens;
- ✓ **Piloto do modelo**, customizando o “atual iGG” para as IFEs, conforme suas especificidades;
- ✓ Possibilidade de customização para inserção de **dimensões finalísticas** Ensino, Pesquisa e Extensão;
- ✓ Possibilidade da avaliação examinar o **2º nível de gestão e governança** das IFEs (Departamentos, Faculdades, Institutos, demais Unidades acadêmicas e administrativas);





NÓS NÃO SOMOS O  
QUE GOSTARÍAMOS  
DE SER.

NÓS NÃO SOMOS  
O QUE AINDA  
IREMOS SER.



MAÇ, GRAÇAS A DEUS,  
NÃO SOMOS MAIS  
QUEM NÓS ÉRAMOS.

Martin Luther King Jr