



# FORPLAD

1ª Reunião Ordinária 2023

MANAUS - AMAZONAS - UFAM





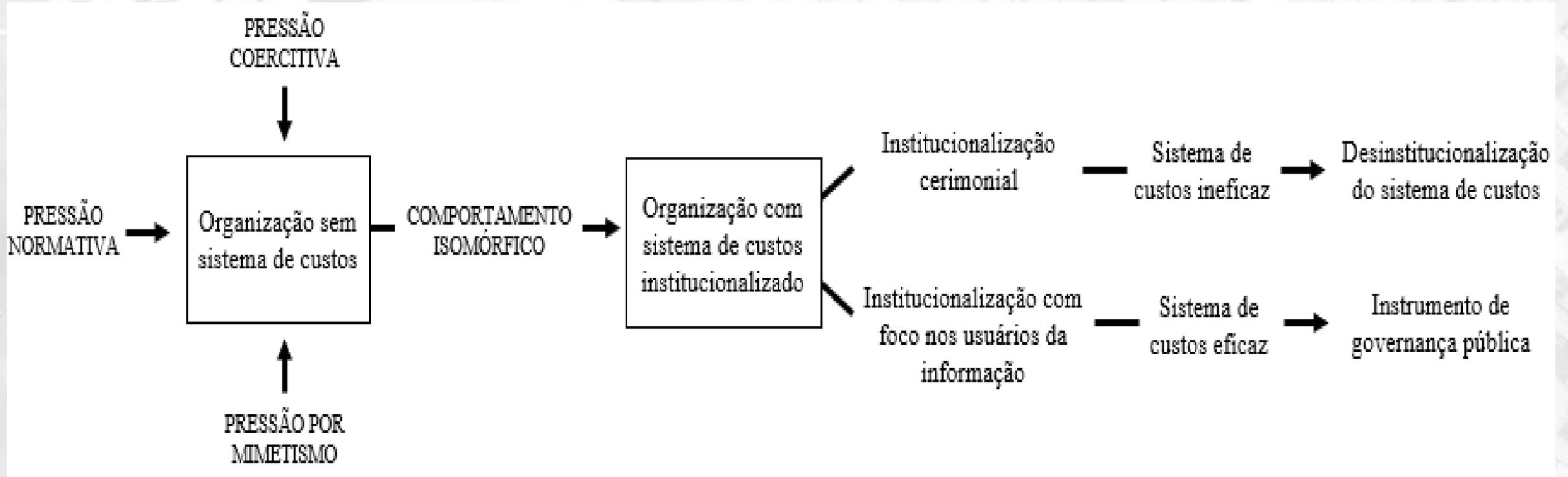
# Custos no Setor Público: informação de uso gerencial

---

Giuliano Passos Cardoso  
Auditor Federal de Finanças e Controle  
Coordenador de Suporte a Informações de Custos – COINC/STN



# Contexto de implantação de sistemas de custos no Governo Federal



Fonte: Elaborado pelo palestrante (2022).

# NBC TSP 34 – Custos no Setor Público

## Alcance

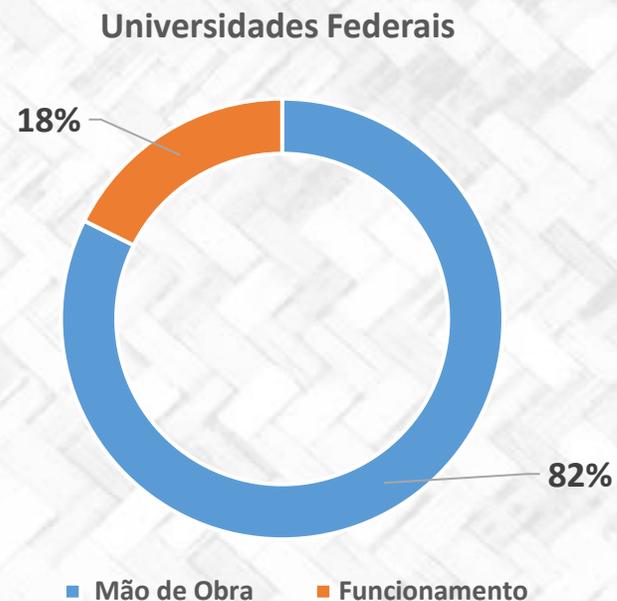
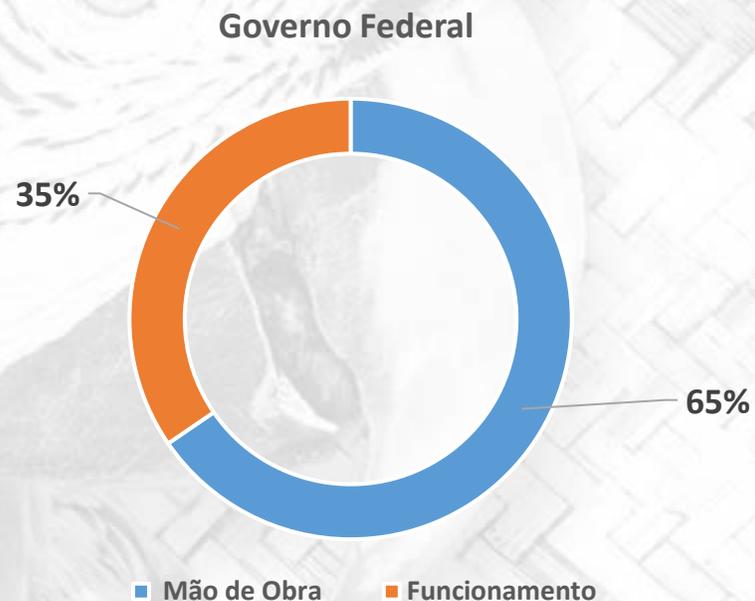
4. Esta Norma trata principalmente do uso da informação de custos para fins gerenciais.

## Usuários da informação de custos

8. Os gestores são os principais usuários por serem responsáveis por gerenciar recursos públicos e oferecer uma visão clara sobre como a governança da entidade leva à geração de valor público.

Fonte: CFC (2021).

# Custos de Operação e Manutenção (2022)



Fonte: Tesouro Gerencial (2022).

Quase todos os custos de uma entidade prestadora de serviços vêm de recursos comprometidos antes do uso; ou seja, são custos fixos no curto prazo.

Fonte: Kaplan e Cooper (1998).

## CAPÍTULO 2: O USO DA CONTABILIDADE DE CUSTO NO GOVERNO

024. A medição de desempenho no setor público pode ser vista de forma equivalente como a medição de rentabilidade no setor privado.

**SETOR PRIVADO**

Medição da Lucratividade



Medição do Desempenho

**SETOR PÚBLICO**



# Principais fatores que dificultam o gerenciamento de custos

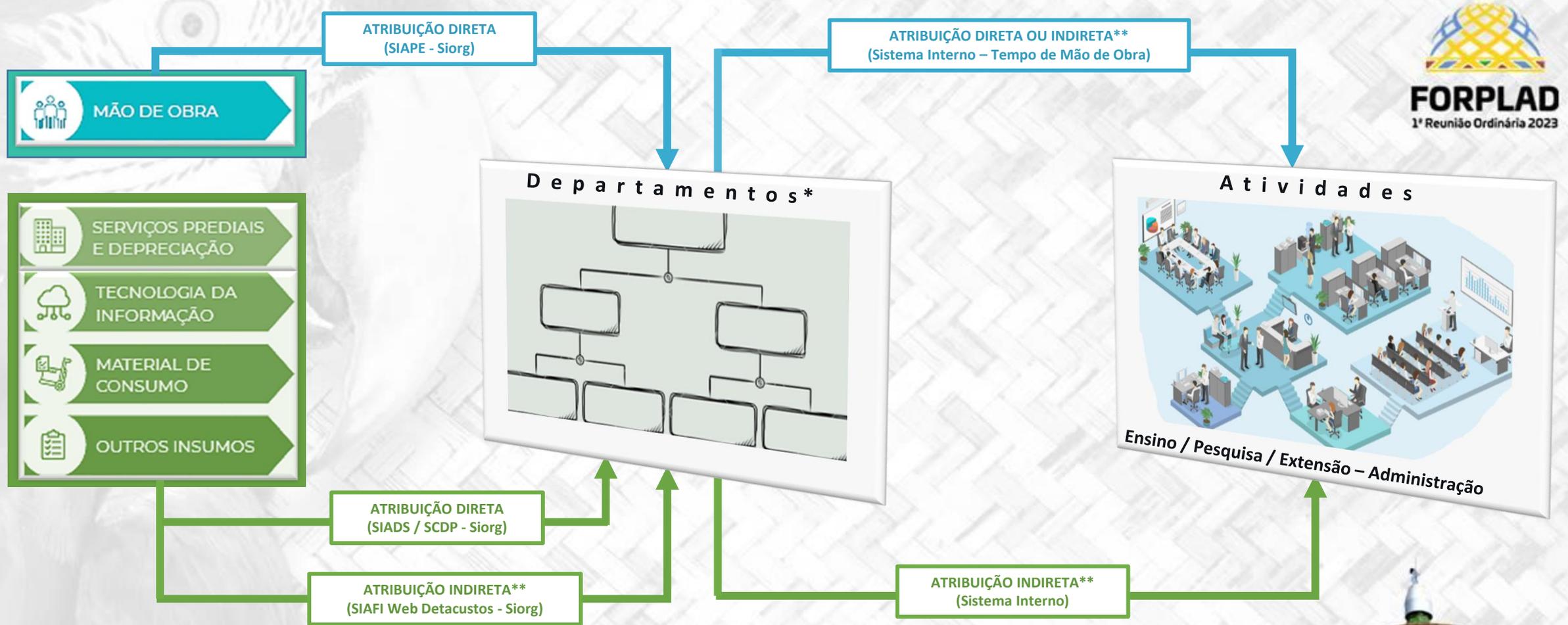
## Auditoria de avaliação do desempenho das universidades federais



Principais fatores	Respondentes que declaram fator que dificulta ou dificulta muito
falta de uma cultura de avaliação e gestão de custos na Administração Pública	68%
metodologia de apuração de custos em estágio inicial	68%
falta ou baixa capacitação das equipes na temática de custos	65%
falta ou pequeno quantitativo de pessoal alocado	86%
sistema informacional deficiente	78%
baixa utilidade da informação gerada sobre o objeto de custos	32%

Fonte: TCU (2022).

# Um Modelo de Gerenciamento de Custos



Fonte: Elaborado pelo palestrante(2023).

\* Os dados dos departamentos vêm do Tesouro Gerencial – SIC.

\*\* Não estigmatize o rateio dos custos indiretos como uma ação inevitável.

Fonte: Leone e Leone (2007).

# NBC TSP 34 – Custos no Setor Público



## Gestão de custos no setor público

78. A alta administração é responsável por prover efetivo apoio à geração da informação de custos, além de responsabilizar os gestores pela qualidade dos dados e pelo uso das informações nos processos decisórios.

Fonte: CFC (2021).

Crie um dueto harmonioso (contador e gestor de custos).

Fonte: Leone e Leone (2007).

# 2022

## Processo Gerenciar Custos do Governo Federal





**FORPLAD**

1ª Reunião Ordinária 2023

# Obrigado!

[custos@tesouro.gov.br](mailto:custos@tesouro.gov.br)

[giuliano.cardoso@tesouro.gov.br](mailto:giuliano.cardoso@tesouro.gov.br)

FORPLAD 2023