



FORPLAD

1ª Reunião Ordinária 2023

MANAUS - AMAZONAS - UFAM





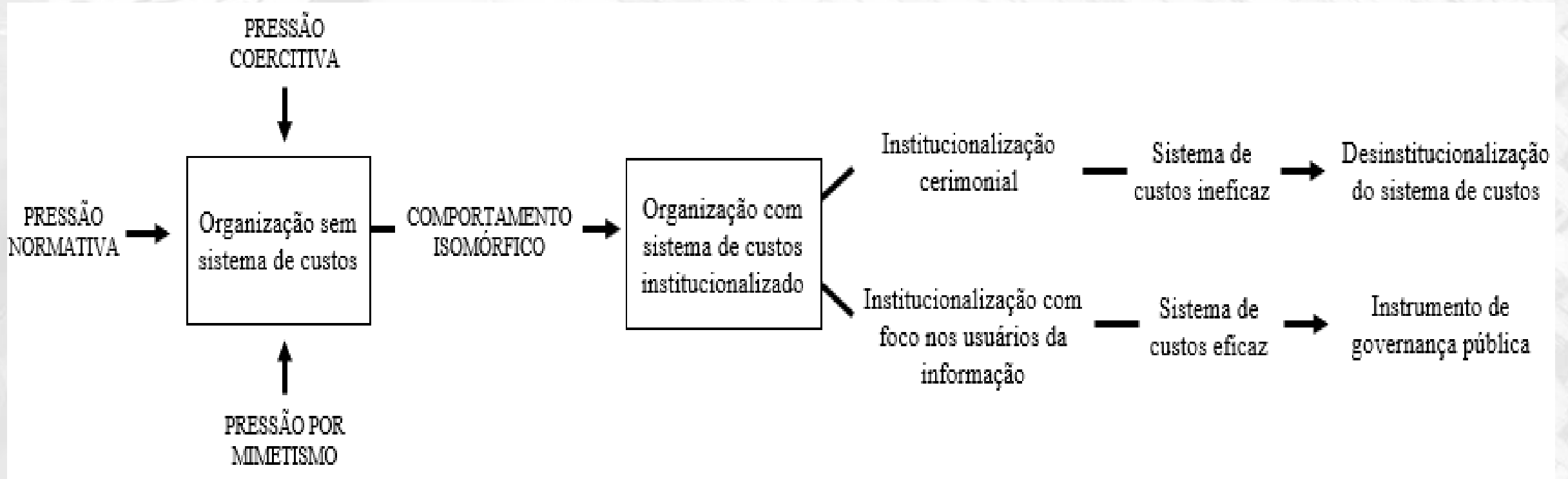
Custos no Setor Público: informação de uso gerencial

Giuliano Passos Cardoso
Auditor Federal de Finanças e Controle
Coordenador de Suporte a Informações de Custos – COINC/STN

MANAUS - AMAZONAS - UFAM



Contexto de implantação de sistemas de custos no Governo Federal



Fonte: Elaborado pelo palestrante (2022).



NBC TSP 34 – Custos no Setor Público

Alcance

4. Esta Norma trata principalmente do uso da informação de custos para fins gerenciais.

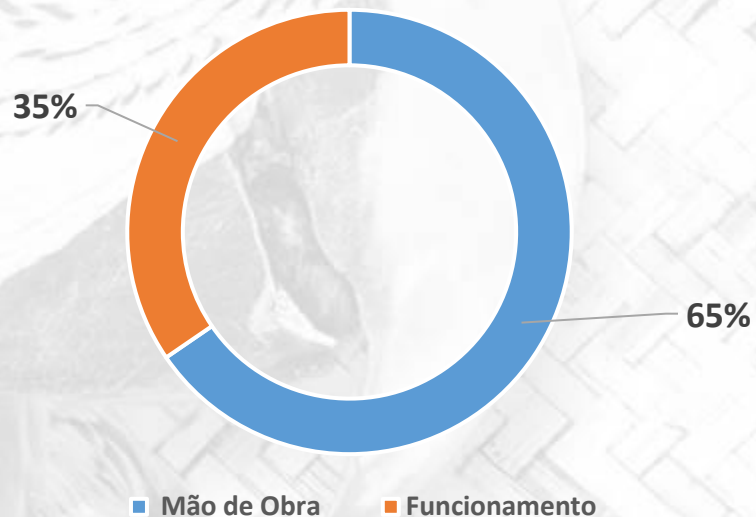
Usuários da informação de custos

8. Os gestores são os principais usuários por serem responsáveis por gerenciar recursos públicos e oferecer uma visão clara sobre como a governança da entidade leva à geração de valor público.

Fonte: CFC (2021).

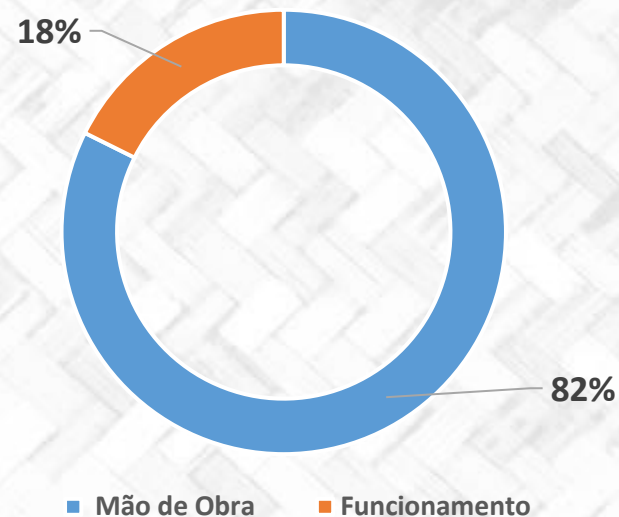
Custos de Operação e Manutenção (2022)

Governo Federal



Fonte: Tesouro Gerencial (2022).

Universidades Federais



Quase todos os custos de uma entidade prestadora de serviços vêm de recursos comprometidos antes do uso; ou seja, são custos fixos no curto prazo.

Fonte: Kaplan e Cooper (1998).

CAPÍTULO 2: O USO DA CONTABILIDADE DE CUSTO NO GOVERNO

024. A medição de desempenho no setor público pode ser vista de forma equivalente como a medição de rentabilidade no setor privado.

SETOR PRIVADO

Medição da Lucratividade



Medição do Desempenho

SETOR PÚBLICO



Principais fatores que dificultam o gerenciamento de custos

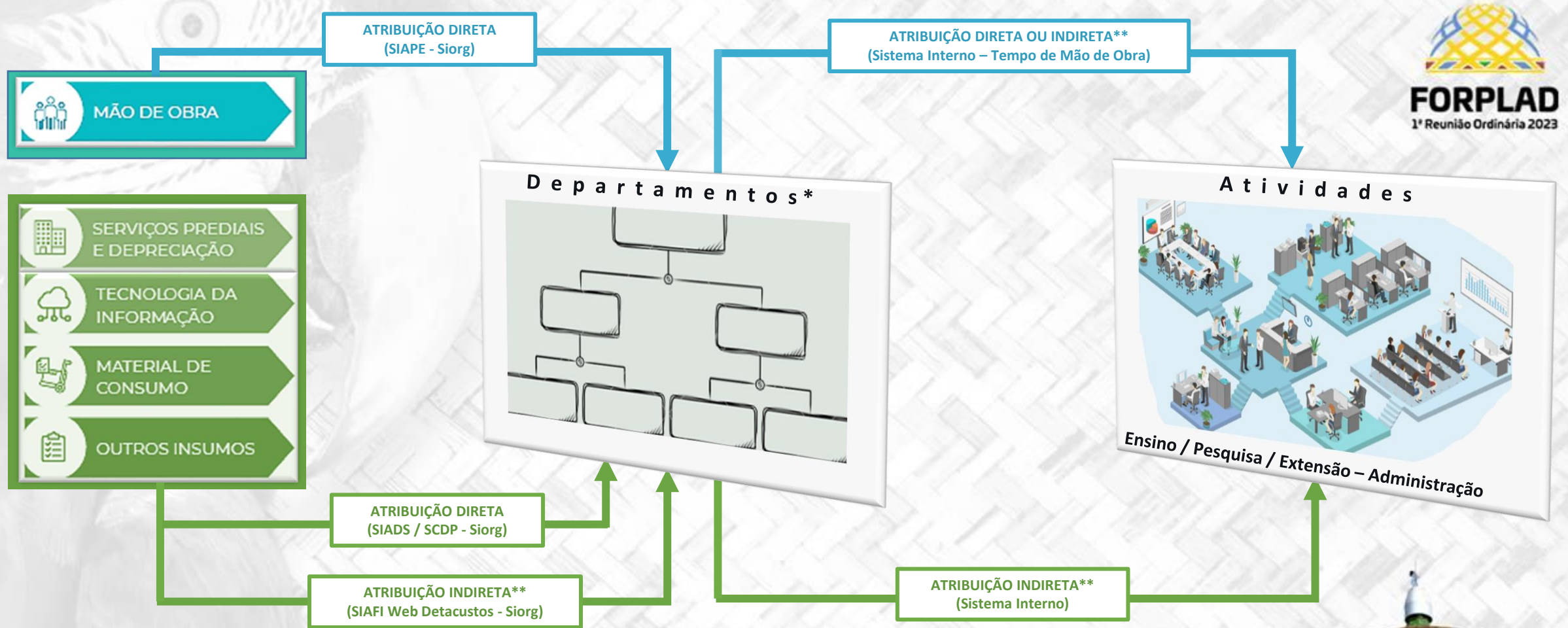
Auditoria de avaliação do desempenho das universidades federais



Principais fatores	Respondentes que declaram fator que dificulta ou dificulta muito
falta de uma cultura de avaliação e gestão de custos na Administração Pública	68%
metodologia de apuração de custos em estágio inicial	68%
falta ou baixa capacitação das equipes na temática de custos	65%
falta ou pequeno quantitativo de pessoal alocado	86%
sistema informacional deficiente	78%
baixa utilidade da informação gerada sobre o objeto de custos	32%

Fonte: TCU (2022).

Um Modelo de Gerenciamento de Custos



Fonte: Elaborado pelo palestrante(2023).

* Os dados dos departamentos vêm do Tesouro Gerencial – SIC.

** Não estigmatize o rateio dos custos indiretos como uma ação inevitável.

Fonte: Leone e Leone (2007).

NBC TSP 34 – Custos no Setor Público

Gestão de custos no setor público

78. A alta administração é responsável por prover efetivo apoio à geração da informação de custos, além de responsabilizar os gestores pela qualidade dos dados e pelo uso das informações nos processos decisórios.

Fonte: CFC (2021).

Crie um dueto harmonioso (contador e gestor de custos).

Fonte: Leone e Leone (2007).

Processo Gerenciar Custos do Governo Federal

2022

1ª Edição
Junho



FORPLAD

1ª Reunião Ordinária 2023





FORPLAD

1ª Reunião Ordinária 2023

Obrigado!

custos@tesouro.gov.br

giuliano.cardoso@tesouro.gov.br

FORPLAD 2023