

Modernização da Estrutura de Administração de Materiais da UFES



Modernização da Estrutura de Administração de Materiais da UFES

Foco na eficiência, baseado nos fatores:

- Custo
- Tempo
- Qualidade



Questões Estruturais

Desafios

- Formação de equipe
- Sistema de informática
- Instalações físicas



Estrutura

Formação de Equipe

- Quadro de servidores: atualmente composta por 31 efetivos e 11 terceirizados.
- Capacitação com foco na multiplicação.
- Realização de seminários internos.
- Visitas técnicas a grandes empresas.
- Intercâmbio com outras instituições de governo .



Estrutura

Sistema de Informação

- Implantação do SIE: módulos Compras, Almoxarifado e Patrimônio.



Estrutura

Instalações físicas e recursos materiais

- Construção de nova sede administrativa do DA/PROAD
- Reforma dos galpões de armazenagem (em curso)
- Verticalização da estocagem – Estantes porta-pallets, empilhadeira e paleteiras)
- Recomposição e atualização dos equipamentos de informática
- Implantação de rede Wi-Fi
- Aquisição de veículo de carga de pequeno porte (em processo).

Inovações na Gestão



Inovações na Gestão

Estrutura Administrativa

- Criação do Setor de Especificação e Pesquisa de Mercado;
- Criação do Setor de Registro de Preços (gestão de atas);
- Criação do Setor de Pós-Compra.



Inovações na Gestão

Planejamento e Controle

- Descentralização dos recursos orçamentários de consumo para aquisições de materiais estocáveis e específicos;
- Instituição do *Sistema de Cotas de Materiais* estocáveis
- Bloqueio prévio dos recursos orçamentários para cada solicitação de material – compra ou estoque.
- Envio de processo de compra de materiais somente por meio eletrônico.
- Cronograma de compras diferenciado para atendimento a áreas, eventos e recursos específicos.



Inovações na Gestão

Planejamento e Controle

- Criação dos grupos gestores de catálogo;
- Elaboração de atas de RP unificadas e estruturais;
- Sistematização da cobrança e penalização a fornecedor a partir de critérios únicos;



Inovações na Gestão

Almoxarifado

- Utilização de parâmetros de ressuprimento no controle dos estoques;
- Estoques cobertos por registros de preços.
- Requisição e entrega de material programada.



Inovações na Gestão

Patrimônio

- Criação de agente patrimonial por unidade.
- Elaboração de resolução interna para regulamentação da ordem patrimonial.
- Criação do sistema permanente de alienação de bens.
- Controle eletrônico de bens em garantia.
- Movimentação de bens pelo próprio setor responsável.



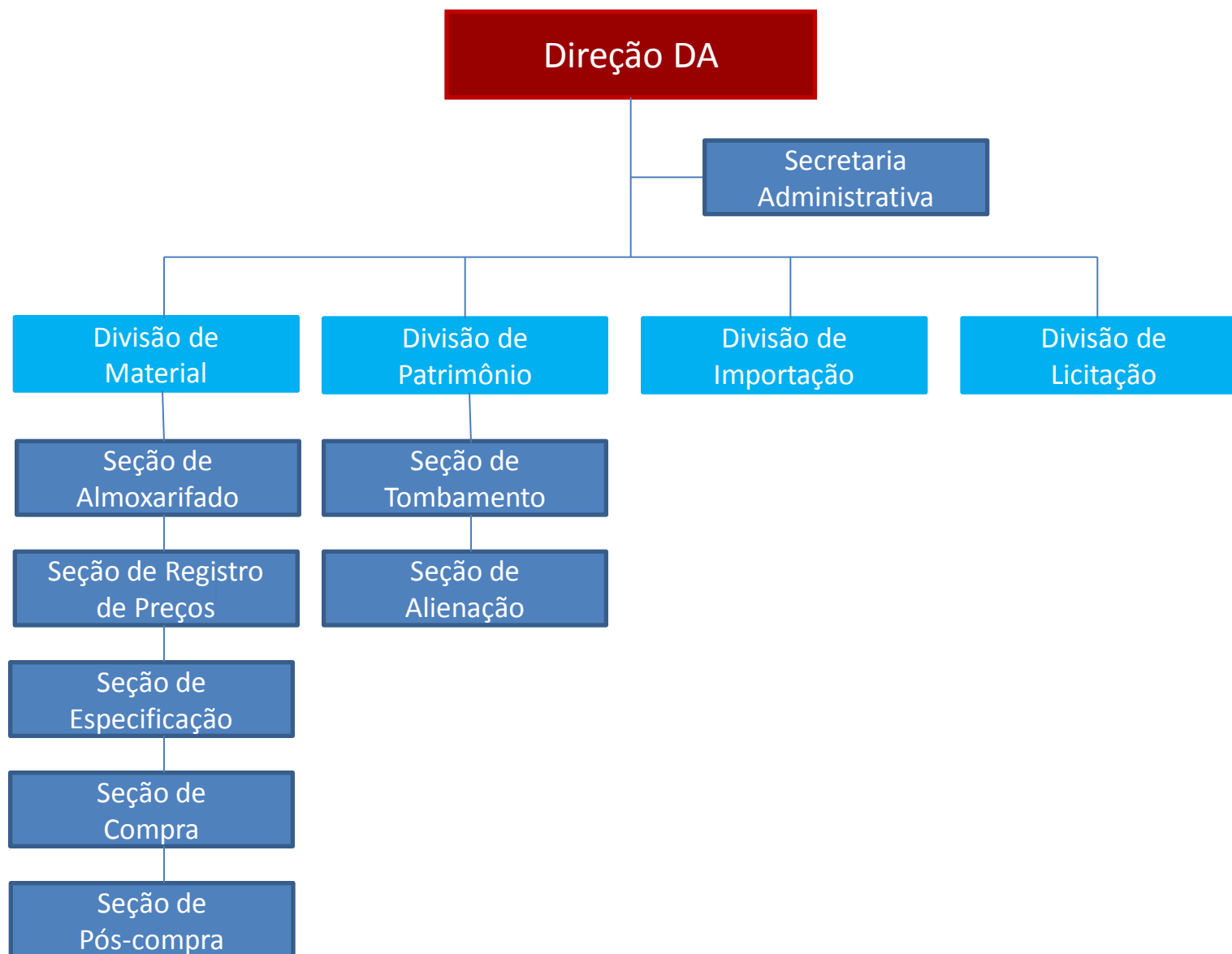
Inovações na Gestão

Outras questões

- Operacionalização das atividades de importações de bens – fase interna e externa – por equipe própria (sem terceirização de serviços).
- Manualização dos procedimentos internos e externos.



DA/PROAD - ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



Equipe do
DA em
visita a
Arcelor
Mittal.





UFES

Muito Obrigado!

Renato Dias Fraga
renato.fraga@ufes.br