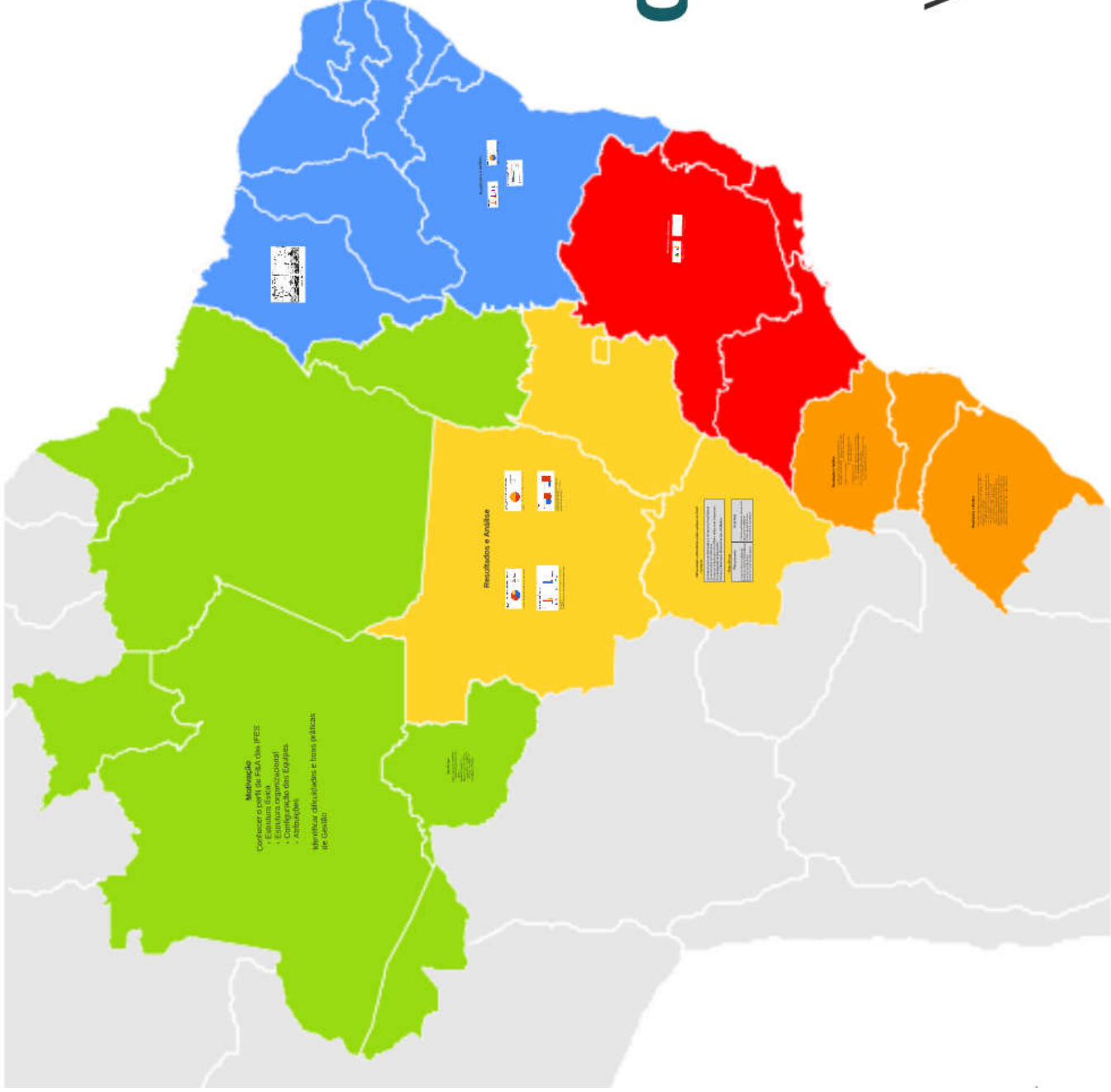




# IFES: Perfil das Equipes de Avaliação e Planejamento

FORPLAD  
Vitória, 22 a 24/06/2016



## Motivação

Conhecer o perfil de P&A das IFES

- Estrutura física
- Estrutura organizacional
- Configuração das Equipes
- Atribuições

Identificar dificuldades e boas práticas de Gestão

# Metodologia

Elaboração de questionário

- Teste na Regional Centro-Oeste

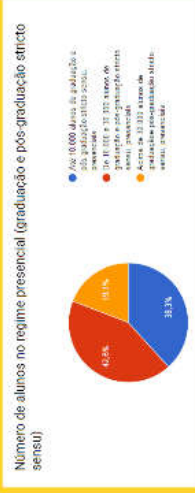
Ajustes das perguntas

Aplicação do questionário

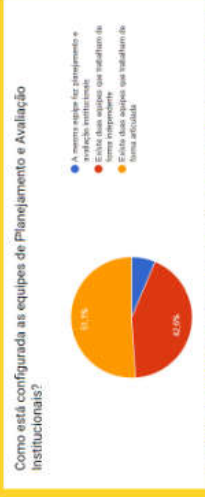
- Enquete via GoogleDrive
- IFES participantes: 47

Devolutiva ao Forplad

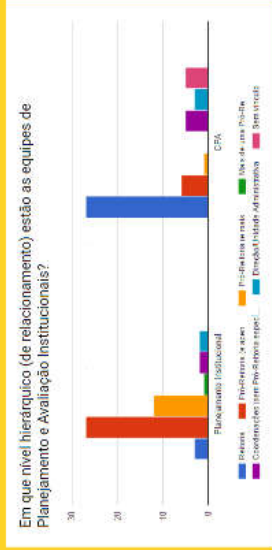
# Resultados e Análise



Cerca de 40% das IFES possuem até 10.000 alunos!

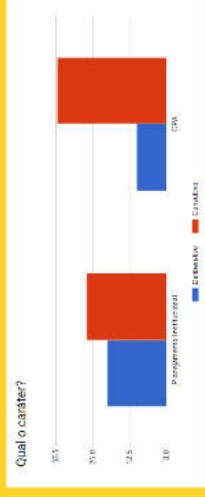


Em 50% das IFES existem duas equipes que trabalham de forma articulada



Cerca de 84% das estruturas de Planejamento estão ligados às Pró-Reitorias

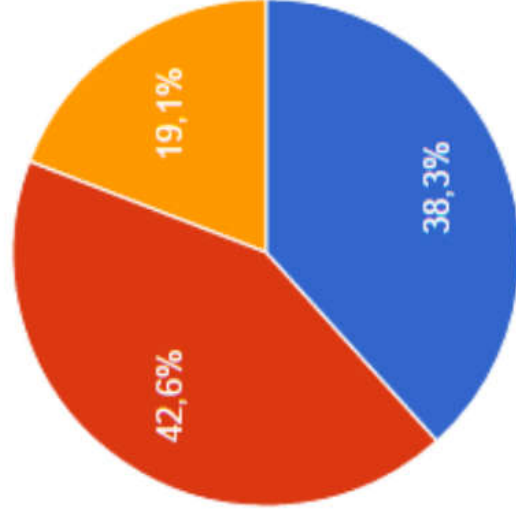
Cerca de 56% das estruturas de Avaliação estão ligadas à Reitoria



Cerca de 56% das estruturas de Planejamento possuem caráter Consultivo.

Cerca de 80% das estruturas de Avaliação possuem caráter Consultivo.

## Número de alunos no regime presencial (graduação e pós-graduação stricto sensu)



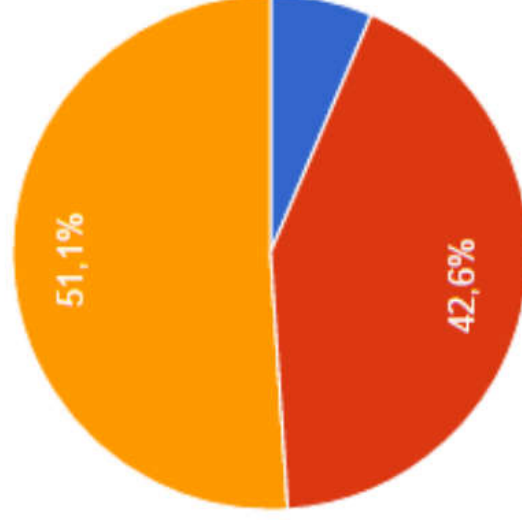
- Até 10.000 alunos de graduação e pós-graduação stricto sensu, presenciais.
- De 10.000 a 30.000 alunos de graduação e pós-graduação stricto sensu, presenciais.
- Acima de 30.000 alunos de graduaçãoe pós-graduação stricto sensu, presenciais.

**Cerca de 40% das IFES possuem até 10.000 alunos!**



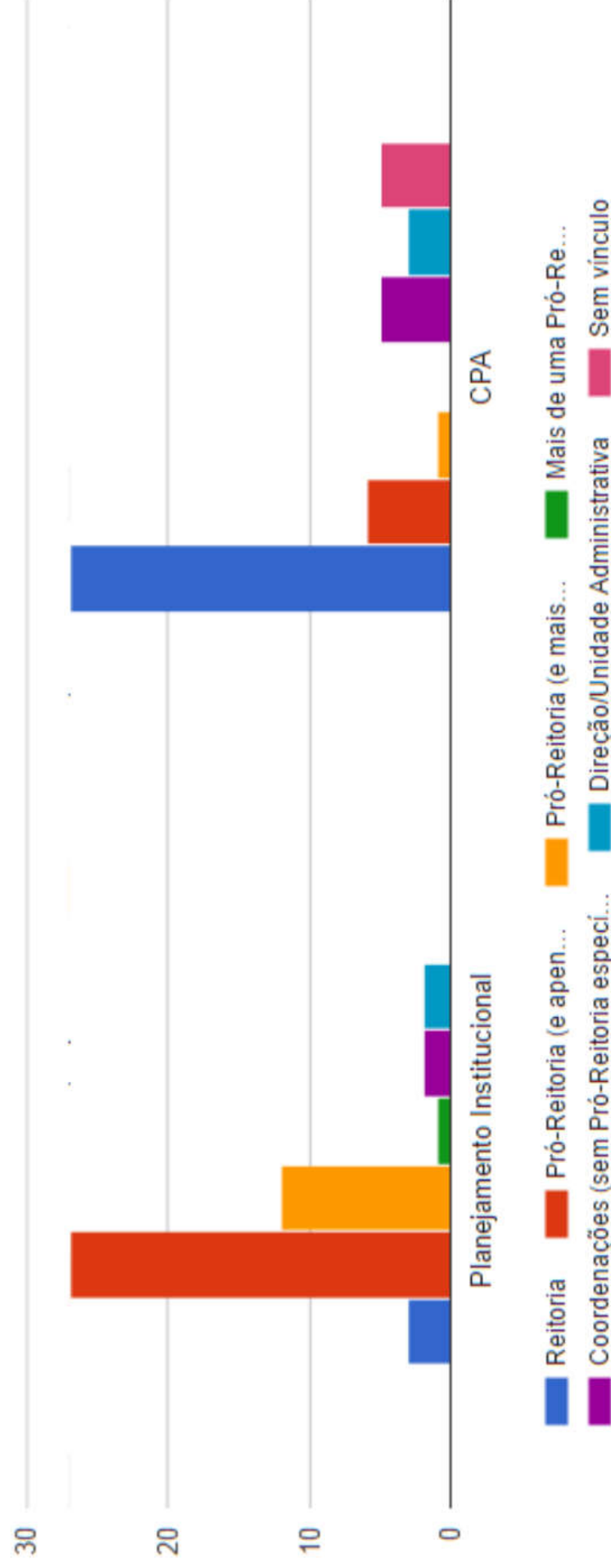
## Como está configurada as equipes de Planejamento e Avaliação Institucionais?

- A mesma equipe faz planejamento e avaliação institucionais
- Existe duas equipes que trabalham de forma independente
- Existe duas equipes que trabalham de forma articulada



**Em 50% das IFES existem duas equipes que trabalham de forma articulada**

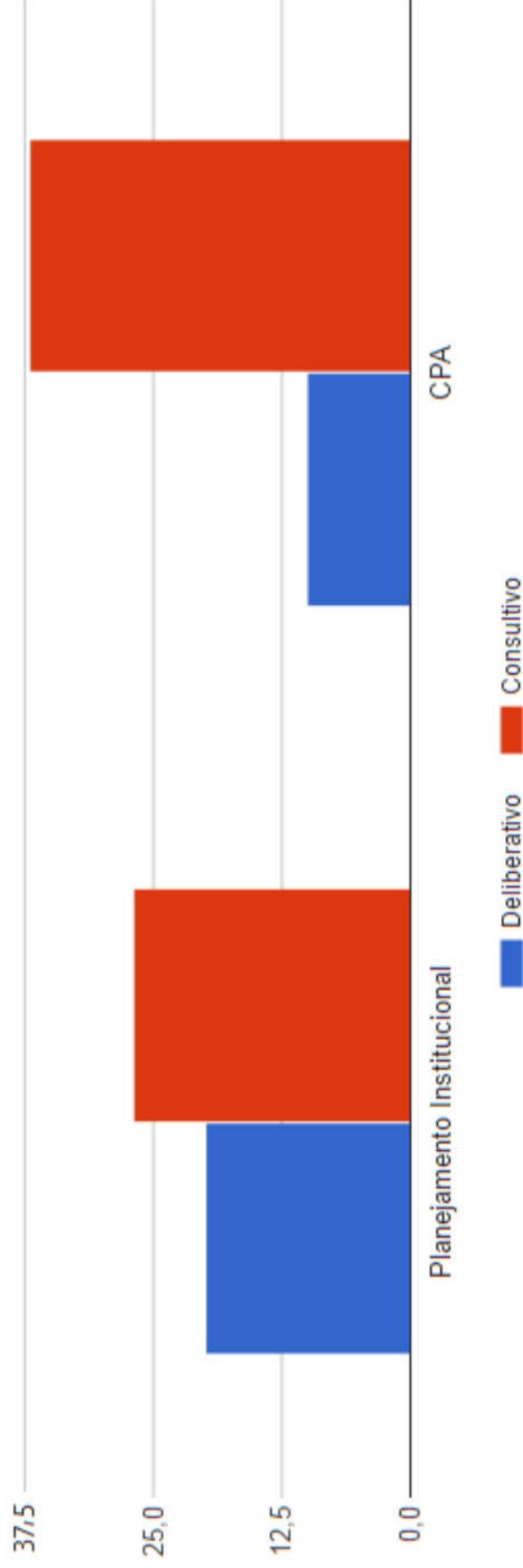
Em que nível hierárquico (de relacionamento) estão as equipes de Planejamento e Avaliação Institucionais?



**Cerca de 84% das estruturas de Planejamento estão ligados às Pró-Reitorias**

**Cerca de 56% das estruturas de Avaliação estão ligadas à Reitoria**

Qual o caráter?

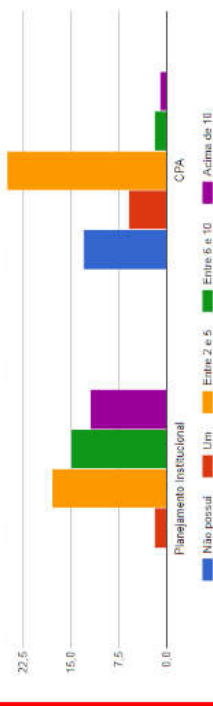


**Cerca de 56% das estruturas de Planejamento possuem caráter Consultivo.**  
**Cerca de 80% das estruturas de Avaliação possuem caráter Consultivo.**



# Resultados e Discussão

Em relação ao número de estações de trabalho em cada setor?



Número de estações de trabalho:

Planejamento = 96% possuem mais de 2 estações

Avaliação = 27% não possuem

Há dotação orçamentária destinada à equipe para o desenvolvimento das atividades?

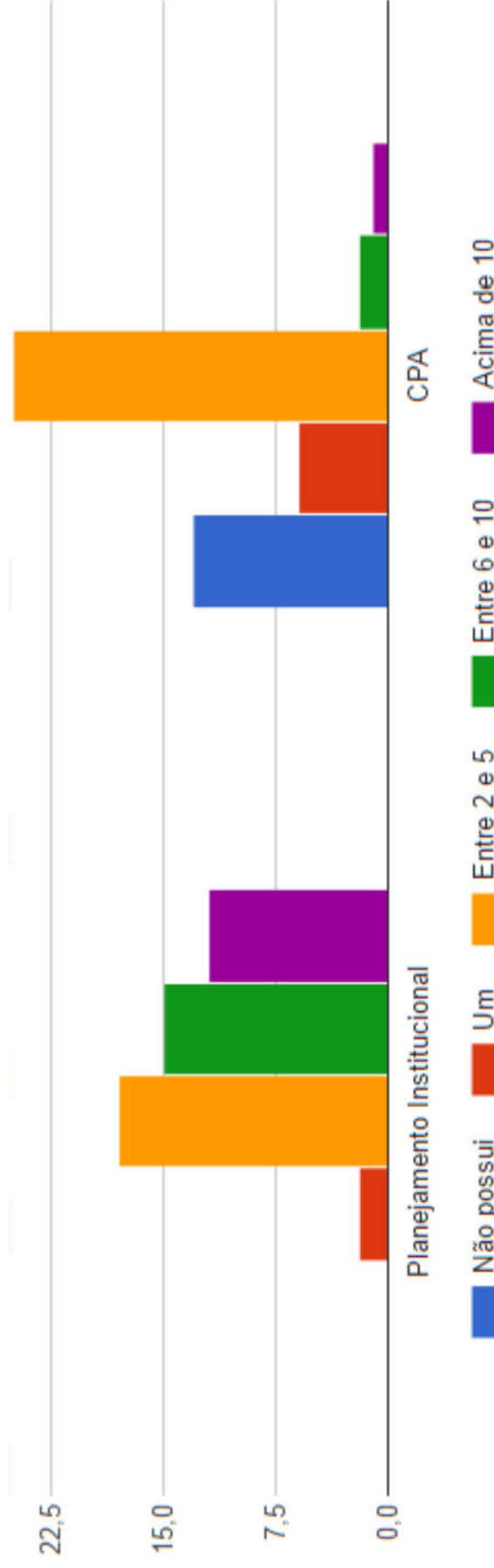


Dotação orçamentária destinada à equipe para o desenvolvimento das atividades:

Planejamento = 65% não possuem

Avaliação = 90% não possuem

Em relação ao número de estações de trabalho em cada setor?

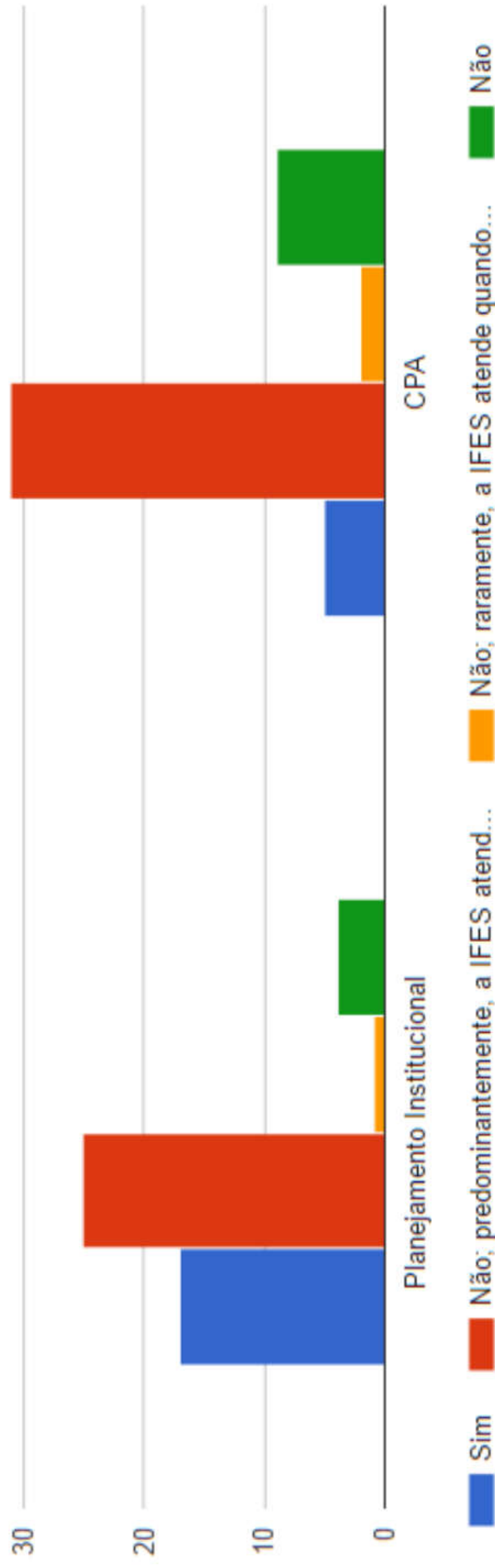


**Número de estações de trabalho:**

**Planejamento = 96% possuem mais de 2 estações**

**Avaliação = 27% não possuem**

Há dotação orçamentária destinada à equipe para o desenvolvimento das atividades?



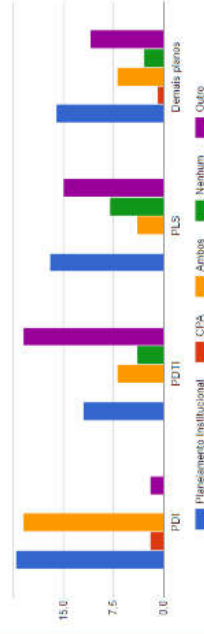
**Dotação orçamentária destinada à equipe para o desenvolvimento das atividades:**

**Planejamento = 65% não possuem**

**Avaliação = 90% não possuem**

# Resultados e Análise

Quanto aos planos institucionais, o acompanhamento se dá pela equipe:



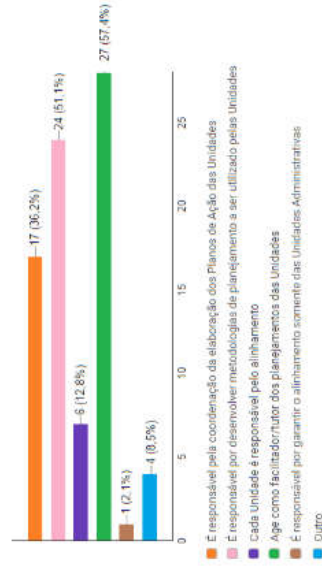
Em somente 45% das IFES a CPA acompanha o PDI

Qual o papel da equipe de planejamento em relação à construção do PDI?

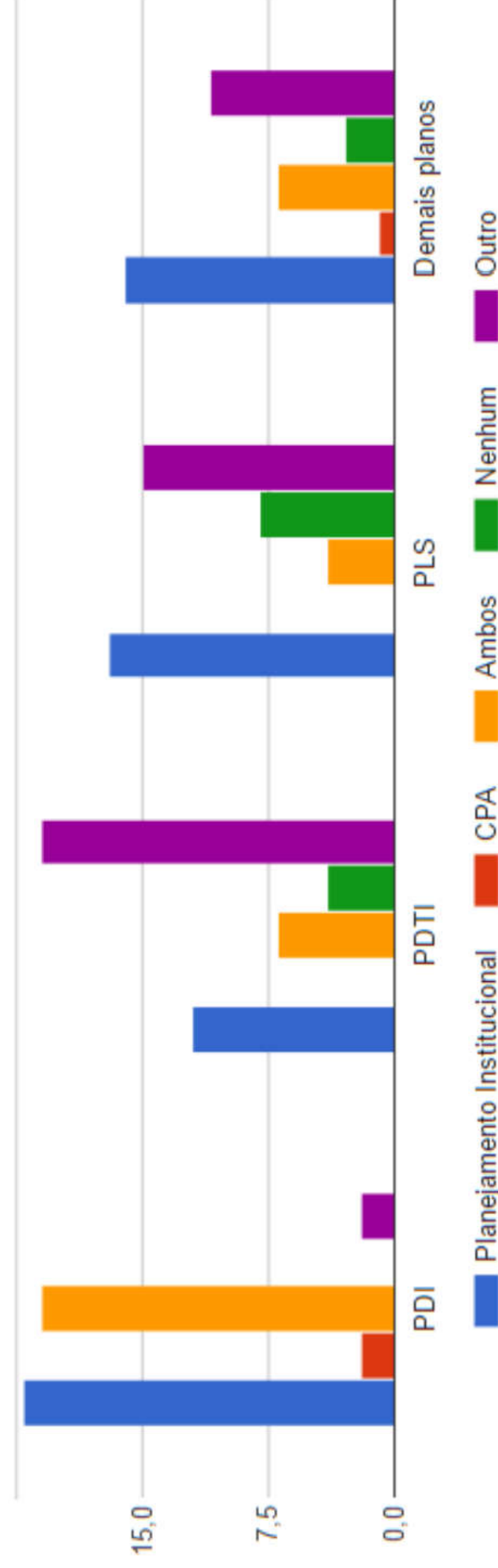


Papel da Equipe de Planejamento em relação à construção do PDI: 13% elaboram e 44% coordenam

Qual o papel da equipe de planejamento em relação aos Planos de Ação das Unidades Acadêmicas e Administrativas:



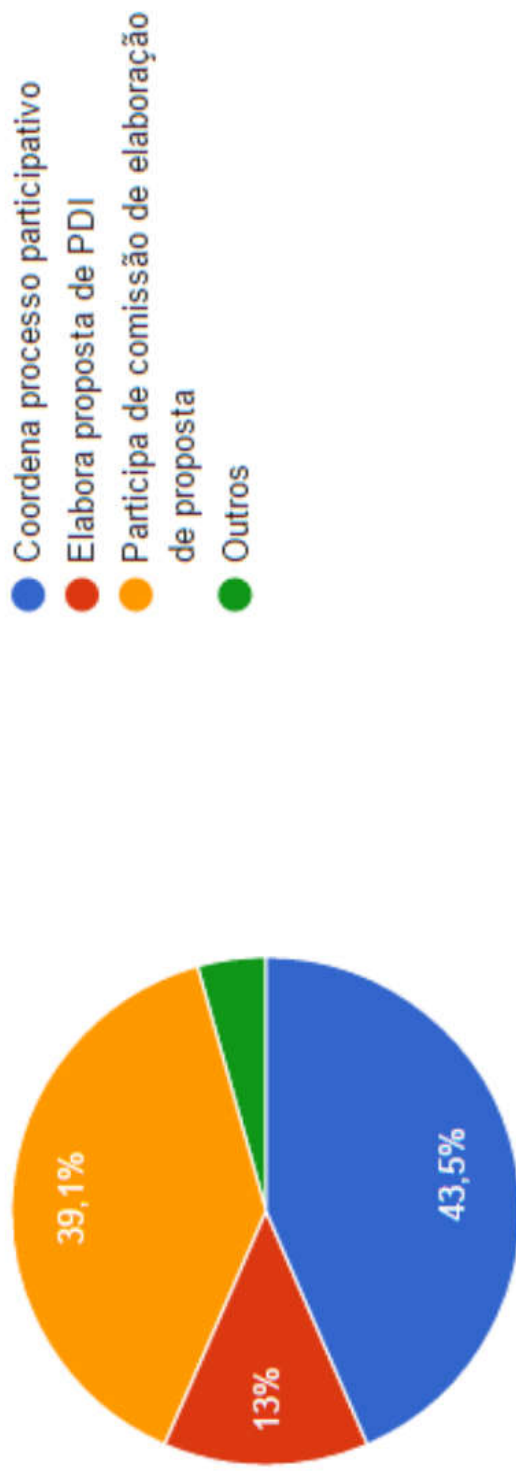
Quanto aos planos institucionais, o acompanhamento se dá pela equipe:



**Em somente 45% das IFES a CPA acompanha o PDI**

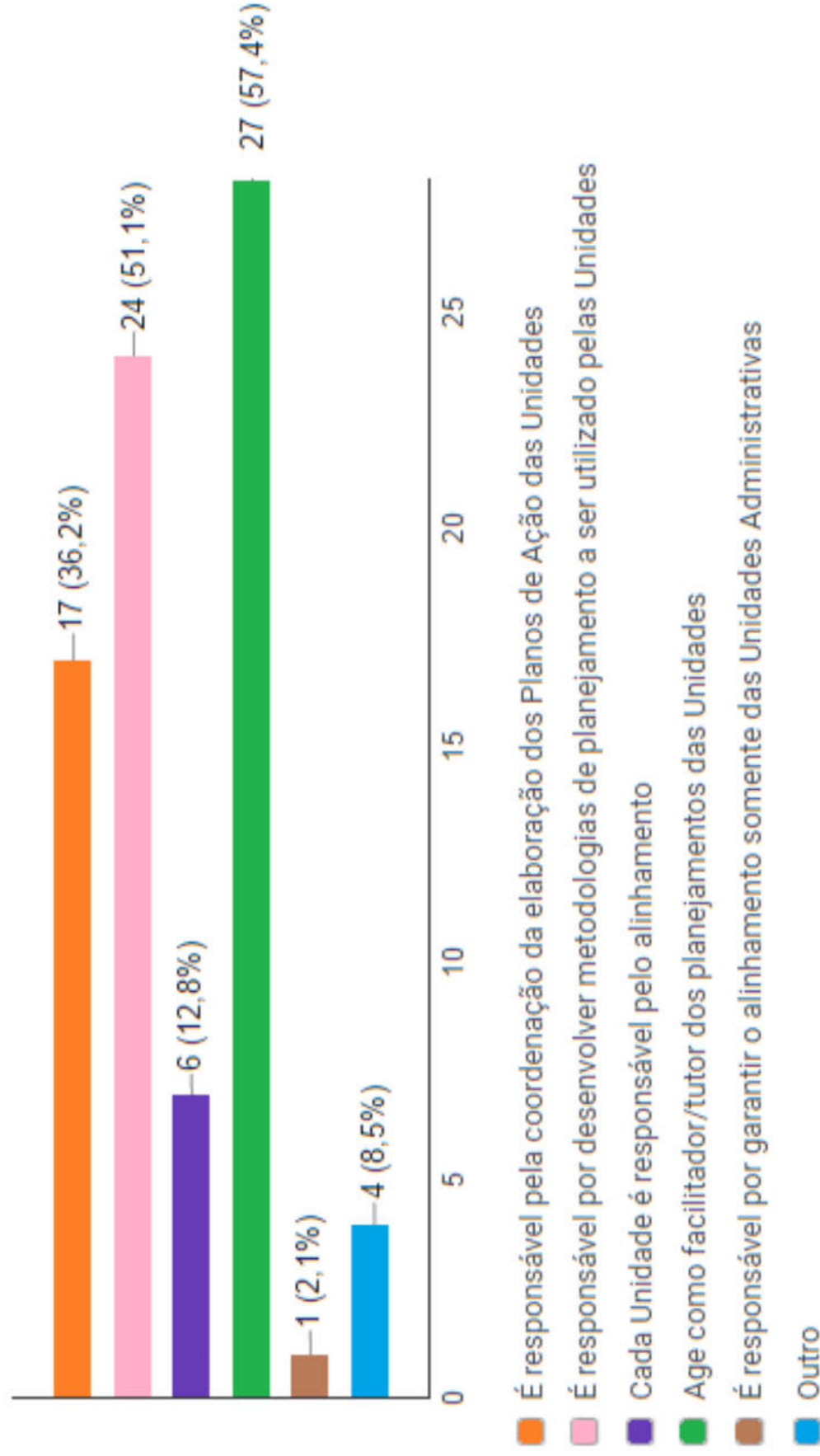


Qual o papel da equipe de planejamento em relação à construção do PDI?



**Papel da Equipe de Planejamento em relação à construção do PDI: 13% elaboram e 44% coordenam**

## Qual o papel da equipe de planejamento em relação aos Planos de Ação das Unidades Acadêmicas e Administrativas:



# Resultados e Análise

- Localização física de P&A: predomina Reitoria
- Metragem aproximada: P = predomina mais de 15m<sup>2</sup>  
A = 30% não possuem espaço
- Número de integrantes:  
P = 80% acima de 4 pessoas  
A = 23% até 3 pessoas
- Composição da CPA:  
24% Totalmente Indicados pela Gestão Superior  
27% Totalmente independente (membros eleitos)
- FGs e CDs associadas as equipes:  
P = proporcional a quant de membros e status  
AI = predominantemente não possui



# ***Resultados e Análise***

- Não existe fomento externo ao desenvolvimento das atividades, com exceção de uma Equipe de Plan.
- Planejamento específicos:
  - Plan. Institucional: 100% envolvem Equipe de Plan.
  - Plan. Orçamentário: 62% envolvem Equipe de Plan.
  - Plan. de Compras, Infraestrutura e outros:
    - possuem estrutura adm. própria para tal
    - Avaliação não se envolve em nenhuma dessas
- Em 83% das Equipes de Plan. há preocupação em relação ao alinhamento do PDI com os Planos de Ação das Unidades Acadêmicas e Administrativas
- Sistemas informatizados: SIG, e-MEC e próprios

# *Dificuldades enfrentadas pelas equipes de P&AI*

## • Comuns:

1. Infraestrutura administrativa e de pessoal insuficiente
2. Informações pulverizadas
3. Falta de articulação entre P&A e delas com Orçamento
4. Contingência orçamentária
5. Pouca valorização (financeira) das atividades

## • Específicas:

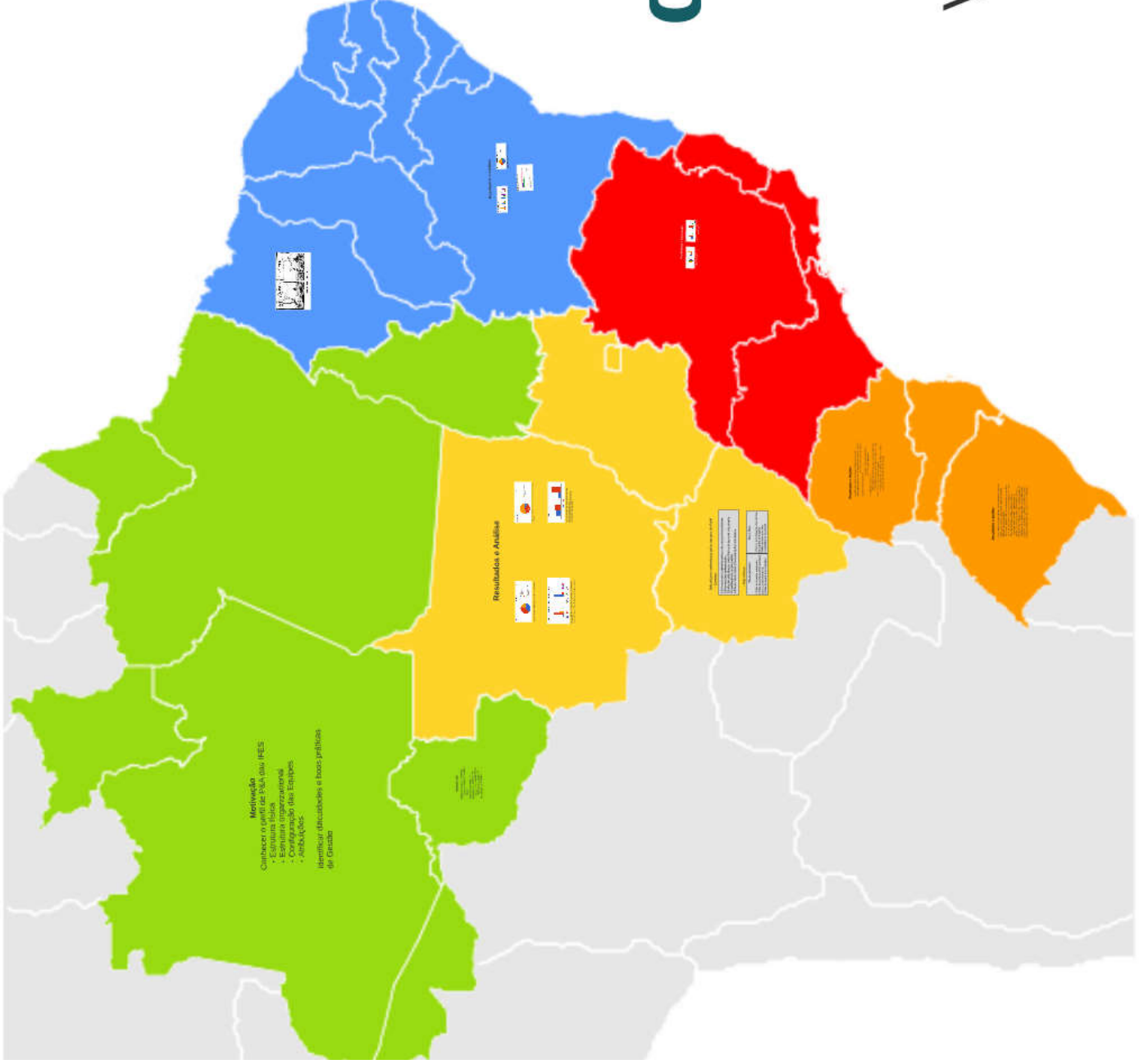
### Planejamento

1. Falta de modelo adequado
2. Falta de sistema informatizado para acompanhamento
3. Falta de apoio das Unidades

### Aval. Inst.

1. Pouca participação, decorrente, do caráter voluntário
2. Não apropriação dos resultados da Avaliação





# IFES: Perfil das Equipes de Avaliação e Planejamento

FORPLAD  
Vitória, 22 a 24/06/2016