

FORPLAD**III Reunião do FORPLAD 2015****Barreiras-BA - 26, 27 e 28 de agosto de 2015****Hotel Morubixaba****ATA DA REUNIÃO****1º dia, 26 de agosto**

13h30

Credenciamento.

14h - 14h45

Solenidade de Abertura. Responsável: Poty Rodrigues de Lucena (Coordenador local da 3ª Reunião do FORPLAD em 2015). Participantes: Iracema Santos Veloso (Reitora da UFOB) e Dulce Maria Tristão (Diretora de Desenvolvimento da Rede de IFES – DIFES/SESU/MEC).





Mesa formada: Iracema, Dulce, Jacques Miranda, Adriana, Poty Lucena e Tomás.

Saudações iniciais de Adriana, Poty e Jacques.



Jacques: novos desafios nos próximos anos e as áreas de planejamento e administração terão papel fundamental nesse cenário. Olhar para dentro nos reinventando e olhar para fora acompanhando o que pode ser feito.

DULCE: fez um esforço grande para estar presente em uma semana decisiva: pleno da ANDIFES e os movimentos de greve de docentes e técnicos. Momento muito importante planejar, organizar, planejar e organizar novamente e reinventar. Mirem nos bons exemplos e em boas práticas. Como passarmos por esse momento, e sairmos melhor desse momento. Orçamento 2015: resultado das reuniões, infelizmente nesse mês de agosto não sai nada. Orçamento 2016: houve uma proposta de reajuste na matriz, no PNAES e no custeio da reestruturação. Aquém do que os senhores desejavam.

Movimentos grevistas: até o final da semana o governo apresenta os reajustes (2 ou 4, etc). FASUBRA colocou 18 pontos, vários atendidos. Docentes: reestruturação da carreira é pedido, mas ainda em discussão principalmente questões conceituais. Saliu a importância dos Pró-Reitores com assessores aos reitores e a troca de experiências que ocorre nas reuniões de fórum.



Tomás saudou a Reitora. Enfatizou a importância da presença de Dulce e o papel dela frente da DIFES.



Iracema: cumprimentou os forpladianos com muito carinho. Os homens e mulheres que estão à frente de fazer as nossas universidades funcionarem. Somos muito bem tratados por toda a SESU. A SESU é um parceiro. Destacou a integração da UFOB com as demais instituições públicas da região.





14h45 - 16h

Palestra de Abertura: O relacionamento das Universidades Federais com os órgãos de controle.

Palestrante: Gustavo Augusto Freitas de Lima (Diretor do Departamento de Contencioso - AGU).

Prazer! Eu sou o seu advogado. Dar segurança jurídica aos senhores. Órgãos de controle externo: TCU e Ministério Público Federal. No caso das IFES uma dificuldade é a pluralidade de atores: MEC, MPOG, reitores. Improbidade é muito específica e depende muito de contexto. Instancias de uniformização da AGU podem ajudar. Cuidado com os TAC do MP, pois eles são confissão e serão cobrados caso não sejam realizados. Contratos, repasses, convênios, conflito de titularidade, relação com a fundação são exemplos de pontos importantes para conversa com a assessoria jurídica. A Procuradoria faz ASSESSORIA e CONSULTORIA. A consultoria é mais formal e há emissão de parecer.



16h – 16h30

Coffee Break.



16h30 - 17h20

Relato da Comissão de Modelos. Ario Zimmermann (Coordenador da Comissão de Modelos).

Produção conjunta com a coordenação nacional e comissão de modelos com a colaboração da Lúcia/UFPR.

Variáveis acadêmicas: aluno equivalente, RAP, qualidade da graduação e pós-graduação.

Para a PLOA 2016 estão atendidas 55 IFES das 63 IFES.

Base de dados: graduação - censo 2014.

Prof Equivalente: DIFES/SESU – 2014.

Conceito Curso, Enade - INEP 2014.

Pós-graduação: mestrado e doutorado e residência.

O sistema IFES cresceu 4,53% no período 2013-2014, sendo 4.15% na graduação.

Observa-se que o maior crescimento já cessou.

Da cesta UBC (16 itens = 100%) 71,2% é gasto com terceirização de serviços especializados; energia, água e esgoto corresponde a 14,3%; diárias e passagens 4,5%.

Apresentação do relacionamento da comissão de modelos/Forplad com a comissão de orçamento no processo de negociação da PLOA 2016 junto a SESU/MEC. E o processo de negociação com base na UBC IFES, IPCA e crescimento do sistema. Foi assegurado 10% sobre PLOA 2015, 8,89% para todas e 1,1% pelos indicadores da Matriz. O custeio do REUNI foi reajustado em 10% e incorporado na ação de Funcionamento como um Plano Orçamentário desta ação. A dotação de capital reajustado em torno de 20% sobre o limite de 2015 e não da PLOA de 2015. PNAES reajustado em 12%.

A Coordenação do FORPLAD solicitou a SESU uma nota técnica com a especificação dos cálculos.

PROEXT (Edital) e 20RJ por meio de descentralização (por questões operacionais).

Escola de aplicação e Hospitais Universitários vieram dentro da Matriz.

17h20 - 18h30

Relato das Coordenações Regionais. Responsáveis: Carlito Lariucci (Regional Centro-Oeste), Rosilda Santana dos Santos (Regional Nordeste), Mariomar de Sales Lima (Regional Norte), Valdomiro Neves de Lima (Regional Sudeste) e Caetano Carlos Bonchristiani (Regional Sul).

Regional Centro-oeste: Na reunião ocorrida ontem, em Barreiras, participaram 3 IFES: UFMS, UFG e UFGD foi discutido o plano de gestão feito em ago/2014 e seu realinhamento.

Discutiu-se sobre o PDI (ações implantadas em cada uma delas para elaboração e realinhamento) e sobre diversos contratos em especial, segurança, limpeza, energia no sentido de ações implementadas para melhorar a eficiência da despesa. Foram ainda discutidas experiências relacionadas a distribuição do orçamento para as Unidades Acadêmicas e Administrativas.

Regional Nordeste. Rosilda (UFRB), coordenadora da Regional fez o relato. Duas reuniões: uma em Goiânia e outra em Barreiras. Essa última na noite da terça-feira e na manhã dessa quarta-feira. Temas tratados: (1) dificuldades na execução orçamentária. **Encaminhamento:** sugerir a redução de 4 para 2 reuniões nacionais do Fórum; e, nesse caso, sugere-se fazer os outros dois regionais. **Encaminhamento:**

realização de uma conferência ou mesa redonda, pela Andifes, para Reitores e Vice-Reitores, em uma reunião do pleno. **Encaminhamento:** solicitar a Andifes informação sobre a programação de liberação de limites e repasses de financeiros. (2) planejamento da terceira reunião (planejada para fortaleza). Em função do cenário foi cancelada e realizada em barreiras. (3) representações nas comissões: definidos os representantes e criadas subcomissões temáticas no nível da regional. (4) plano de capacitação. Minuta apresentada e aprovada. Cinco cursos previstos em parceria com a ESAF Bahia. (5) compra direta de passagens aéreas. Explicação de técnica do Banco do Brasil e explicação sobre o SCDP feita por Poty (UFOB).

Relato Regional Norte: Realizou 3 reuniões: Aracaju, Goiânia e pela manhã: Informes, Plano de Gestão (avaliação e realinhamento com o da Nacional), Escolha de Temas, envolvendo as boas práticas, com dois painéis neste 3º Fórum: PDI e Avaliação de Imóveis. Divulgação de IRP, evento da Capacitação da Compra direta de passagens direta. Na 4a. reunião para trabalhar dois temas: PLS, Sistema de Custos e Diagnosticar problemas comuns.

Regional Sudeste: Alda fez o relato. Vem se reunindo desde março para discutir questões pertinentes a região Sudeste. Relatou sobre a ausência do Valdo/coordenador que se encontra ausente desde o fórum anterior por motivo de saúde e neste momento se encontra em recuperação, em sua casa. Fizeram a terceira reunião em Ouro Preto, com 11 IES representadas. Discussão do plano de gestão que vem sendo revisitado frequentemente. Discussão de boas práticas, enquanto conhecimento do grupo. A próxima reunião está agendada para outubro próximo em Vitória/ES.

O grande desafio é o que é feito entre os fóruns. O outro desafio é a integração entre as IFES e as Comissões temáticas. Iniciaram trabalho sobre monitoramento, avaliação e replanejamento dos planos de reestruturação e expansão das IFES - análise e avaliação do REUNI, desenvolvimento regional, programas de pós-graduação, cursos de graduação ampliados, qualidade dos cursos novos de graduação, avaliação da dimensão orçamentaria do REUNI. Proposta de discussão sobre o SISU para 2016. Carta de BH que será entregue a Coordenação Nacional sobre a imprensa nacional.

Regional Sul: Caetano, coordenador, fez o relato. Mencionou a lógica de desenvolvimento dos trabalhos da Regional que está baseada no alinhamento com o Plano de Trabalho da Coordenação Nacional. Os trabalhos elaborados não têm continuidade e não finalizam. Apresentou o Plano de Gestão da Regional Sul (11 IFES fazem parte da Regional). Melhor ter menos ações que possam ser desenvolvidas do que uma quantidade muito grande que não é entregue. Fez três reuniões nesse ano. A quarta será em Foz do Iguaçu (Unila) em 22 de outubro próximo. Propôs ação que tem como objetivo fazer um estudo dos problemas comuns das IFES da Regional. Vários temas foram propostos: terceirização, energia elétrica, importação, transporte, restaurantes universitários, manutenção predial e de equipamentos.

18h30 - 19h30

Relato da Coordenação Nacional. Responsável: Tomás Dias Sant' Ana (Coordenador Nacional do FORPLAD).

Tomás reforça a necessidade da integração entre as regionais e as comissões temáticas.

Apresentação dos novos Pró-Reitores:

Paulo César/PC - Pró-Reitor Adjunto de Administração da UFRA, tem 22 anos de UFRA.

José Mascarenhas (UFRB), Pró-Reitor de Planejamento, tem 03 anos na Universidade.

Ivan Carmo da UFRJ- Pró-Reitoria de Gestão e governança; foi prefeito em outra gestão.

Gracielli Macedo da UFOP - Pró-Reitora Adjunta de Administração e Planejamento.

Edelvino (UFPR), Pró-Reitor de Administração.

Tiene Meirelles de Castro, substituto do Pró-Reitor de Planejamento na UFRO.

Tomás relatou aos novos Pró-Reitores que no IV FORPLAD terá um momento para recepção dos novos Pró-Reitores. Ressaltou o trabalho realizado pelo Fernando, Dulce e Iara, do MEC no sentido de comprometimento e acessibilidade. Chamou a atenção para o preenchimento do SIMEC - modulo de obras. Informou que será liberado o limite de empenho amanhã (27/8) para IFES que estiverem com o SIMEC - obras atualizadas. Revisitou a programação do Fórum.

Apresentou a avaliação do III FORPLAD de Goiânia que tem se mantido acima de 90% no quesito satisfação. Destacou a importância do preenchimento do questionário de avaliação das reuniões e, em particular, os temas que são demandas para as próximas reuniões do FORPLAD. Isso ajuda muito na programação das reuniões nacionais. Informes sobre as atividades da coordenação nacional: reuniões para fechamento da matriz OCC e da matriz EAD; a matriz EAD foi fechada mas não houve êxito na inserção da mesma no orçamento de 2016; a Andifes fechou a matriz EAD; participação em plenos da Andifes; reunião com a SESU sobre os limites orçamentários para 2016; reunião com a SAA (MEC) para ações junto à Comissão de Administração e novas ações integradas ao FORPLAD; reunião da coordenação nacional para preparação da reunião nacional de Barreiras. Os limites de custeios foram ampliados de 80% para 90% e os limites de capital de 35% para 45%. A previsão de liberação de financeiro será para o dia 31/8. Preocupação de vários Pró-Reitores com a irregularidade do fluxo financeiro entre o MEC e as IFES.

Reunião encerrada às 19h45.

2º dia, 27 de agosto

08h00 - 09h40

Painel 1: Práticas exitosas em Gestão e Otimização dos Gastos de terceirização, transportes, livros, cópias e reprografia. Participantes: Sebastião Tavares de Rezende (Universidade Federal de Viçosa – UFV), Rodrigo Fernando Bianchi (Universidade Federal de Ouro Preto – UFOP) e Tânia Mara Francisco (Universidade Federal de São Paulo – UNIFESP).

Apresentação feita pelo Rodrigo da UFOP. Ações estratégicas para minimizar o impacto dos cortes no funcionamento da UFOP: Transporte e reprografia: Redução de 20-30% com despesas de transporte: estudo dos itinerários, comunicação (transporte cidadão. Respeito ao cidadão).- transporte consciente, respeito ao cidadão. Novas regras para solicitação de material bibliográfico (de R\$ 3 milhões para R\$ 900 mil por ano). Instalação de impressoras multifuncionais e manutenção via contrato de serviço com fornecedor; fornecemos somente o papel. Criação de um GT para acompanhar os contratos de terceirização com o objetivo de fazer estudos para redução dos custos associados. Implantação de um sistema de gerenciamento de bolsas.



Sebastião Tavares de Rezende (Universidade Federal de Viçosa – UFV)

Apresentou “Práticas Exitosas em Gestão e Otimização dos Gastos”. Fez um breve histórico da UFV. Práticas exitosas em gestão e otimização dos gastos: Utilização de software livre como prática de aquisição de computadores. Criação do sistema sapiens para matrículas. Desenvolvimento de um sistema que busca as atividades docentes e que passa a ser contabilizada para progressões de nível e de classe na carreira. Implantação do uso de canecas de plástico. Não impressão do plano de ensino das disciplinas que são disponibilizadas pelo sistema PVAnet. Adoção de impressão frente e verso para redução de cópias. Colocação de impressoras em locais estratégicos para uso consciente de cópias. Redução da utilização de Sedex no contrato de envio de correspondências oficiais e institucionais. Instalação de um sistema de aquecimento solar. Abolição de requisição de qualquer natureza via papel, tudo *on line*.

Em vias de implementação: Criação de sistema de tramitação eletrônica de documentos, elaboração de plano de gestão de logística, compra direta de passagens aéreas nacionais.

9h12

Tânia Mara Francisco (Universidade Federal de São Paulo – UNIFESP)

Tânia apresentou “Boas Práticas - Gasto Público”. Iniciou apresentando os pressupostos e as dificuldades. Categorizou um plano em ações estruturantes e ações corretivas. Usa ferramenta de controle e acompanhamento. Fez redução do contrato de limpeza focada no aumento da produtividade.

Discussão

Tânia: Falou sobre produtividade nos serviços de limpeza. Destacou a importância da fiscalização e o cumprimento do previsto nos contratos.

10h00 - 11h15

Palestra: Conjuntura e Perspectivas: Estratégia Social-Desenvolvimentista (2003-2014) e o ano 2015. Palestrante: Professor Dr. Ricardo Bielschowsky (Universidade Federal do Rio de Janeiro - UFRJ).



A inflação não é de demanda, mas sim de custo. Não existe problema com a dívida (mostrou gráfico com duas curvas com a evolução da dívida bruta e da dívida líquida -

% do PIB). Motivações para o ajuste fiscal. Os dois são citados são ruins e o de fazer baixar os salários é perverso. A recessão somente agrava os problemas fiscais.

Almoço 12h-14h

11h15 - 12h30 >> 14h-15h15

Painel 2: Avanços e desafios para regularização fundiária e avaliação de imóveis. Participantes: Maria Marlene Alvino Teixeira e Lêda Sílvia de Aguiar Léo Coutinho (Universidade Federal do Pará – UFPA).

Foi apresentada a expansão da UFPA desde sua criação a partir de faculdades isoladas até hoje com a criação da UNIFESPA, UFOPA e novo *campus*, como superar os desafios de seguir as deliberações da CGU na gestão e regularização dos imóveis. Assim foi criada uma Comissão composta por técnicos, docentes e discentes. Foi apresentada a metodologia do trabalho, procedimento de avaliação, laudo de avaliação da UFOPA. Foi apresentado novos desafios como a criação da unidade.

16h30 - 18h30 >> 15h40

Painel 3: Práticas exitosas em Gestão e Otimização dos Gastos com a implantação de Sistemas de Webconferência e Tecnologia de Voz sobre IP - VoIP. Participantes: José Alberto Ferreira Filho (Universidade Federal de Itajubá – UNIFEI) e Anilton Salles Garcia (Universidade Federal do Espírito Santo – UFES)

Apresentação do Anilton Salles Garcia (Universidade Federal do Espírito Santo – UFES)

Apresentou as vantagens da adoção do sistema VOIP na UFES e UFU, com destaque para a redução dos gastos com a telecomunicação, transparência, mobilidade e praticidade baixo custo.

Apresentação do José Alberto Ferreira Filho (Universidade Federal de Itajubá)

Apresentou a *Webconferência* como uma alternativa a videoconferência com sua utilização nas reuniões dos Conselhos Universitários defesas das dissertações de mestrado e teses de doutorado, com economia com os gastos em diárias e passagens.

VoIP na UFES e UFU, Anilton Salles Garcia (Universidade Federal do Espírito Santo – UFES).

17h00 -18h30

Reunião dos Grupos Temáticos. Responsáveis: Nídia Majerowicz (Coordenadora do Grupo Temático de Administração) e Luiz Osório Rocha dos Santos (Coordenador do Grupo Temático de Planejamento e Avaliação).

3º dia, 28 de agosto

08h-10h >> 8h33

Painel 4: Planejamento Estratégico e Plano de Desenvolvimento Institucional das Universidades: uma Abordagem Conceitual e Prática. Palestrante: João Roberto Peres (Coordenador de Projetos – Fundação Getúlio Vargas - FGV).

Apresentação: Iniciou fazendo uma abordagem conceitual sobre planejamento e planejamento estratégico. Importância de ser um processo de planejamento estratégico participativo: o envolvimento dos discentes é fundamental. Falou sobre o conceito de INTELIGÊNCIA COMPETITIVA. Falou sobre INTELIGÊNCIA ESTRATÉGICA PREDITIVA. Fez uma apresentação detalhada sobre o PDI. Necessidade de decisão do que entra ou não no plano de forma que o mesmo seja executável; nessa fase o processo tem que ser menos democrático. Importante a apresentação do documento do plano: versão para o MEC (a mais elegante); outra para docentes e técnicos e uma terceira para discentes e a sociedade em geral. O que é necessário fazer ou conhecer: Sistema SIGMEES - O Mapa Estratégico da Educação Superior. Apresentou o caso da UFAM que teve o apoio da FGV, de outubro de 2014 a maio de 2015: 6 *workshops*; pesquisa qualitativa; conclusão; BSC e mapa estratégico.

Discussão: vários pontos levantados e respondidos pelo palestrante. Algumas respostas e comentários do palestrante seguem. Governança, gestão e administração: uso inadequado da palavra governança para a qual temos várias visões (IBGC, TI,

universidades, etc). Dois grupos no processo: o G1 (grupo gestor) e o G40 (maior participação, representatividade de toda a Instituição).

Mariomar fez o encerramento informando que foi um grande aprendizado para a UFAM o processo de elaboração do PDI.

Tomás informa que a comissão de planejamento está trabalhando no projeto do FORPDI, uma ferramenta informatizada onde será inserido o resultado do PDI das IFES. Tem a participação também do secretário adjunto do MEC. A ideia é que este produto possa ser utilizado por todas as IFES, respeitando as especificidades de todas as IFES.

10h30-11h30

Relatos das Reuniões Temáticas. Responsáveis: Nidia Majerowicz (Coordenadora do Grupo Temático de Administração) e Luiz Osório Rocha dos Santos (Coordenadora do Grupo Temático de Planejamento e Avaliação).

Relato do GT de administração

Nidia informou que ocorreu reunião com o MPOG e MEC; **Encaminhamento** a possibilidade de compras compartilhadas porem concluíram que compra compartilhada é viável regionalmente ao passo que a compra nacional somente é viável para alguns poucos itens: livros e seguro para estudantes. Solicitou o preenchimento do formulário de compras de passagens direta. Terceirização - está sendo elaborado um formulário *on line*. Curso de capacitação de fiscais e gestores que será para o Sul e Sudeste, podendo cada IFE encaminhar dois servidores. Será realizado na Unifesp. Manual de fiscalização de contratos de terceirização - está tendo continuidade. Os encontros serão realizados por *videoconferência*. Foi feito contato com a ESAF e esta dará um curso de avaliação de imóveis no próximo ano e será por regional.

Relato do GT de Planejamento

Osório apresenta o trabalho realizado pela comissão no dia 26/8. Alertou que nem todos participam dos GTs e que é importante que todos tenham tarefas junto aos GTs.

relatou sobre os GTs implantados:

1. Indicadores: produzir um conjunto de indicadores para uso, aperfeiçoamento e ampliação por parte dos gestores. Esta provisoriamente finalizado para que os forpladianos deem sugestões (feedback) e até se utilizem deles se assim entenderem. Temos elencado hoje 58 indicadores de gestão. Posterior a validação do FORPLAD poderemos levar para a Andifes se aprovado pela Andifes iniciar o diálogo com o TCU.
2. Taxa de sucesso, evasão e retenção: identificar e analisar questões relevantes para o desenvolvimento das universidades. A orientação é trabalhar focando os compromissos das Ifes com a sociedade, dialogando com o Cograd e oferecendo subsídios para uma reflexão sobre a Matriz OCC. Previsão para o próximo fórum.
3. Integração Planejamento e Orçamento: Para o próximo FORPLAD deverá resolver problemas de metodologia para o acompanhamento do PDI e orçamento.
4. Análise da estrutura organizacional dos setores de avaliação e planejamento.
5. Avaliação como instrumento de diagnóstico e indissociável do planejamento
6. Gestão de processos, em fase inicial
7. Relação universidade e sociedade com foco na institucionalização do processo de identificação e acolhimento de demandas sociais pela IFES

Previsão de reunião sempre na manhã que antecede o fórum.

José Márcio informou que o trabalho realizado com os indicadores será disponibilizado.

Tomás colocou duas informações: sobre o financeiro será liberado no dia 31/8. SPO ainda não tem como confirmar o % a ser liberado uma vez que está vinculado a arrecadação. Ocorreu uma reunião com a nova diretoria da ANDIFES onde o FORPLAD apresentou suas demandas. O documento será disponibilizado no portal. Os dois principais pontos foram limite de empenho e de financeiro.

Também foi registrado que o FORPLAD solicita a liberação de 100% de custeio e 75% de investimento. A ANDIFES continua em negociação com o MEC. Para as IFES que colocaram necessidade de suplementar o orçamento ainda está sendo avaliado. Considerando o segundo ajuste ocorrido será muito difícil atender nossas demandas.

Foi solicitado liberação do financeiro pelo menos 3 vezes ao mês. Sobre o limite da fonte 650 - se será possível liberar os limites? Tem financeiro, no entanto não temos o limite. Iara informa que não haverá liberação dos limites para a fonte 650.

Encaminhamentos:

O próximo fórum será em Ouro Preto - UFOP no período de 3 a 5/11 com abertura no dia 3 a noite e finalização no dia 5 a tarde.

Ocorrerá a escolha da Coordenação Nacional. Foi solicitado que as regionais definam o representante na nacional e o coordenador e vice de cada regional para o período de nov/15 a nov/17.

Rodrigo da UFOP apresentou um vídeo sobre o centro de convenções onde será realizado o IV FORPLAD.

Encaminhamentos:

1. Da comissão de administração: compras compartilhadas de alguns itens apenas em âmbito nacional e os demais articulados pelas regionais.
2. Redução de 4 para 2 reuniões do Fórum ficando as outras duas para reunião das regionais. Foi colocado em debate e vários colegas colocaram seus pontos de vista (Marcos, João Emanuel, Caetano, Nídia, Lino, Luiz Maia, Osório, Luciano, Jaqueline). Houve consenso que se mantenha os 4 dias.

Tomás solicitou que os três membros da Nacional tragam subsídios para aprimorar a discussão sobre o formato do fórum.

Encerramento as 13h15

11h30-12h30

Encaminhamentos. Responsável: Tomás Dias Sant'Ana (Coordenador Nacional do FORPLAD).

12h30

Encerramento. Responsável: Poty Rodrigues de Lucena (Coordenador Local da 3ª Reunião do FORPLAD em 2015).



*INSTITUIÇÕES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR
FÓRUM NACIONAL DE PRÓ-REITORES DE PLANEJAMENTO
E ADMINISTRAÇÃO*

ZKA

Tomás Dias Sant' Ana

Coordenador Nacional do FORPLAD

Pró-Reitor de Planejamento, Orçamento e Desenvolvimento Institucional – UNIFAL-MG